

感染症対策補助シート [被災想定と影響評価]

環境	ステージ	【第一段階】	【第二段階】	【第三段階】	【第四段階】	【第五段階】
	感染状況	海外発生期	国内発生早期	拡大・まん延期	小康・再燃期	終息期
自社経営資源の環境	ヒト	○海外勤務の従業員とその家族、海外への出張者、海外関係者の感染リスク	○従業員とその家族、関係者の感染リスク ○学校等の休校に伴う欠勤者の発生	○移動制限や外出自粛等の要請による人員の確保難 ○従業員、関係者等の感染（濃厚接触）による業務の一時停止 ○従業員とその家族の感染による長期欠勤者の発生 ○面談業務禁止、国内外出張業務禁止	○営業自粛要請解除による一部業務の再開	○本格再開にあたっての影響評価
	カネ	○海外関連事業の売上減 ○海外事業所のキャッシュフロー悪化	○国内事業の売上減 ○キャッシュフローの悪化	○営業自粛要請等による売上減 ○操業度低下による売上減 ○国内外の需要の減少や消滅による売上減 ○感染症対策設備、備品等のコスト発生 ○給与、貸借料などの固定費の負担増 ○運転資金のひっ迫	○売上減の長期化 ○取引先の休業、倒産 ○運転資金の枯渇	○本格再開にあたっての影響評価
	モノ	○海外取引先のサプライチェーンの寸断 ○海外製品、部品の調達難 ○輸出不能等による在庫増	○衛生品（マスク等）調達難 ○感染症対策の資機材の調達難 ○輸入遅延による国内事業への悪影響 ○国内・海外の販売減による在庫増	○在庫増による生産調整の発生 ○国内サプライチェーンの寸断 ○仕入先の休業、倒産による部品在庫の不足 ○移動制限等による遅配、出荷不能	○サプライチェーンの回復遅延	○本格再開にあたっての影響評価
	情報	○海外からの感染情報の錯綜	○玉石混交の情報による事業への影響 ○SNS等による風評被害の発生	○在宅勤務従業員のパソコンからの機密情報等の漏洩 ○財務情報等などの重要情報を扱う従業員の通勤不能 ○業務のデジタル化の進展による情報セキュリティのリスク増 ○SNS等による風評被害の発生	○業務のデジタル化の進展による情報セキュリティのリスク増	○本格再開にあたっての影響評価
社会・経済の外部環境		○感染地域からの入国検査の厳重化 ○感染地域への渡航制限 ○感染地域の経済活動の規制	○学校等の休校 ○集会、イベント等の自粛要請 ○不要不急の移動の禁止	○緊急事態宣言の発令等による様々な行動制限の要請等 ○ニューノーマル（新しい常識・状態）の登場 ○新たな需要発生によるニュービジネスの登場	○第2波、第3波に備えた対策 ○ニューノーマルの進展	○有効なワクチンの普及 ○終息宣言の発出 ○ニューノーマルの定着