

第 2 期中期目標期間 (H26. 4. 1 ~ H30. 3. 31) 業務実績報告書の概要

I 経営状況

- 1 第 2 期中期目標期間：収益的収支
- 2 第 2 期中期目標期間：収支構造
- 3 第 2 期中期目標期間：収入構造
- 4 第 2 期中期目標期間：資本的支出

II 中期計画における項目別実績

- 1 県民に対して提供する医療サービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置
- 2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置



I 経営状況

高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等の分野において第一級の病院であること及び地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たすため、地方独立行政法人の特徴である機動性や効率性等を發揮した病院経営に取り組んでいる。

第2期中期目標期間（H26～30）の経常損益においては、医療面では充実した質の高い医療を提供し、経営面では機能的で効率的な病院経営を推進した結果、第2期中期目標期間における全ての年度において経常収支比率100%以上を達成できる見込み。

1 第2期中期目標期間:収益的収支

(単位:百万円)

科 目	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込	5年間累計
経常収益 (A)	40,313	41,745	43,410	45,302	47,424	218,194
医業収益 (a)	32,651	34,039	35,727	37,657	39,770	179,844
運営費負担金収益	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	35,000
その他経常収益	662	706	683	645	654	3,350
経常費用 (B)	39,132	40,563	42,308	44,575	46,910	213,488
医業費用 (b)	38,223	39,606	41,369	43,499	45,848	208,545
一般管理費	318	360	348	364	392	1,782
財務費用	390	365	332	344	313	1,744
その他経常費用	201	232	259	368	357	1,417
経常損益 (A-B)	1,181	1,182	1,102	727	514	4,706
臨時損益 (C)	△676	△111	△23	△256	△411	△1,477
当期純損益 (A-B+C)	505	1,071	1,079	471	103	3,229

2 第2期中期目標期間:収支構造

(単位:百万円)

区 分	総合	こころ	こども	5年間累計	中期計画	
経常収支比率	経常収益(A)	142,525	14,122	61,547	218,194	207,900
	経常費用(B)	141,314	12,679	59,495	213,488	204,614
	(A) / (B) : %	100.9	111.4	103.4	102.2	101.6
医業収支比率	医業収益(a)	127,796	8,183	43,865	179,844	168,700
	医業費用(b)	138,291	12,248	58,006	208,545	198,596
	(a) / (b) : %	92.4	66.8	75.6	86.2	84.9

- ・病院が安定した経営を行うための財政基盤の確保を示す指標である経常収支比率は、中期計画比0.6ポイントの増で、数値目標である100.0%を上回り102.2%となる見込みである。また、医業収支比率も中期計画を1.3ポイント上回る86.2%となる見込みである。

3 第2期中期目標期間:収入構造

<業務量及び業務実績>

① 入院

(単位:人、%、円)

区 分		26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込	5年間累計
入院延患者数	総合	212,105	211,068	223,709	231,569	236,388	1,114,389
	こころ	54,735	53,620	56,906	55,190	55,190	275,641
	こども	77,777	78,059	77,860	79,545	81,040	394,281
	計	344,617	342,747	358,475	366,304	372,618	1,784,761
病床稼働率	総合	90.4	90.3	90.4	93.2	95.2	91.9
	こころ	83.3	83.9	90.6	87.9	87.9	86.7
	こども	79.8	78.7	78.7	80.4	81.9	79.9
	計	84.5	84.1	85.3	86.9	88.4	85.8
入院単価 1人1日当り	総合	69,681	73,848	74,542	77,458	82,310	75,739
	こころ	25,009	24,101	25,507	25,349	25,349	25,072
	こども	88,915	88,371	91,067	93,471	95,696	91,545
	計	66,927	69,373	70,347	73,085	76,785	71,406

※ 総合病院の病床稼働率は一般病床（結核病床を除く）で算定

- 入院患者数は、主に総合病院において、平成28年5月から許可病床である712床をフル稼働させたこと及び同年4月から入退院センターを設置し、空床管理の一元化や適切なベッドコントロールに努めたことにより、入院患者数は平成27年度以降毎年度増加する見込みである。
- 患者一人当たりの入院単価は、手術件数の増加や診療内容の高度化により毎年度増加する見込みである。特に、総合病院においては、平成26年に先端医学棟の整備が公表され、外科を中心とする手術部門のアクティビティが急激に上がったため、手術件数が大幅に増加した。

② 外来

(単位:人、%、円)

区 分		26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込	5年間累計
外来延患者数	総合	411,582	426,343	432,762	434,048	434,048	2,138,783
	こころ	40,336	39,691	40,756	40,392	40,416	201,591
	こども	101,770	103,282	104,666	106,200	107,645	523,563
	計	553,688	569,316	578,184	580,640	582,109	2,863,937
外来単価 1人1日当り	総合	17,378	18,547	19,058	19,941	20,299	19,064
	こころ	6,001	6,010	5,990	6,104	6,104	6,042
	こども	15,633	14,160	14,184	12,575	13,482	13,990
	計	16,228	16,877	17,255	17,631	18,053	17,220

- 全体としては、外来患者数は毎年度増加する見込みで、患者一人当たりの外来単価においても、診療内容の高度化や外来化学療法の増加により、毎年度増加する見込みである。

4 第2期中期目標期間:資本的支出

(単位:百万円)

区 分		26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込	5年間累計
資本的支出	建設改良費	3,194	3,869	6,674	10,903	7,682	32,322
	償 還 金	2,480	3,247	2,684	3,094	3,129	14,634
	長期貸付金	92	189	189	232	256	958
	計	5,766	7,305	9,547	14,229	11,067	47,914
財 源	長期借入金	2,937	3,807	6,563	9,903	5,517	28,727
	長期貸付金回収額	10	11	19	0	0	40
	自己資金(目的積立 金取崩し)等	2,819	3,487	2,965	4,326	5,550	19,147
	計	5,766	7,305	9,547	14,229	11,067	47,914

・施設等投資の状況

第2期中期目標期間において整備が完了した主要施設等 19,944 百万円

病 院	年度	整 備 等 内 容
総合病院	H26	本館地階改修工事、ハイブリッド手術室整備、サーバー棟新築工事
	H27	看護師宿舎新築工事、カルテ庫棟新築工事、電子カルテ更新
	H28	ふじのくにねっと機器更新
	H29	先端医学棟建築工事、特高受変電設備更新工事
	H30	既存不適格改修工事、第1立体駐車場建築工事、医師宿舎整備 (見込)
こころの 医療 センター	H26	中央監視装置更新、空調・電気設備等改修工事
	H27	電子カルテ導入、自動制御設備・空調設備等改修工事
	H28	空調熱源設備等更新工事、ふじのくにねっと導入
	H29	設備劣化改修 (見込)
	H30	設備劣化改修 (見込)
こども 病 院	H26	外来棟増築工事
	H27	外来区域改修工事
	H28	医師公舎F棟改修工事、電子カルテシステム更新、ふじのくにねっと導入
	H29	病院看板整備 (見込)
	H30	病院本館リニューアル改修工事、院内保育所移転新築工事 (見込)

・第2期中期目標期間中に購入した主要医療器械等（10件）

12,378 百万円

病院	年度	名 称	台数
総合	H29	放射線治療装置(リニアック)CT 同室型	1
総合	H29	血管撮影装置(アンギオ)および磁気共鳴画像診断装置 (MR I)	1
総合	H29	手術室映像システム	1
総合	H29	ダ・ヴィンチ	1
総合	H29	X線C T撮影装置	1
総合	H27	X線循環器診断システム	1
こども	H29	磁気共鳴断層撮影装置(MR I)	1
総合	H26	No1, 2, 3 室 X線発生装置およびX線撮影装置	1
総合	H26	循環器統合システム	1
総合	H26	SPECT 専用核医学診断システム	1

Ⅱ 第2期中期計画における項目別実績

(1) 県民に対して提供する医療サービスその他の業務の質の向上に関する取組

<特筆すべき取組及び成果等>

① 医療の提供

【総合病院】

ア 先端医学棟の建設（平成29年6月30日竣工、9月本格運用）や電子カルテの更新（平成28年1月）を完了し、本館耐震改修及び立体駐車場の建設に着手するなど、大規模事業に積極的に取り組んだ。器機類も先端医学棟関係を中心に必要な整備を図った。

(No.26)

イ 循環器病センター3階のCCU/ICUを24時間体制で稼働し、循環器分野における先進的な医療を提供。平成28年7月に10床から12床に増床。平成29年6月に特定集中治療管理室料2の施設基準を取得しランクアップを実現し、75百万円の増収となる見込。

CCU/ICU稼働率 (単位：%)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
稼働率 (%)	96.1	100.5	102.6	100.0	110.2	110.2
入室患者数 (人)	717	738	771	722	758	758
1日平均 (人)	10.1	10.1	10.3	11.5	13.2	13.2

(No.27)

ウ 平成26年10月に血管造影ハイブリッド手術室を1室整備した。更に、平成29年9月に先端医学棟にMRI、CT、血管造影の3種類のハイブリッド手術室を整備し、高度専門医療、急性期医療の提供体制を大幅に充実した。

ハイブリッド手術室稼働状況 (単位：件)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
ハイブリッド手術室使用件数	—	77	217	163	228	326
TAVI実施件数※上記の内数	—	—	4	28	68	95
ステントグラフト挿入術※上記の内数	50	80	81	107	90	139

(No.30)

エ 先端医学棟1階に最新鋭の大型放射線機器に対応できる放射線治療室4室を整備した。加えて先端医学棟手術室に手術支援ロボット（ダヴィンチ）専用手術室や内視鏡手術室を整備するなど最新の医療を提供している。平成29年10月から手術支援

ロボット（ダヴィンチ）を1台追加し、2台体制となり様々な分野の手術が可能となった。

また、平成26年から平成29年において麻酔科医6名、消化器内科4名を増員し、がん患者が速やかに手術、検査等を受けられる体制を強化した。

- ・手術支援ロボット（ダヴィンチ）の適用拡大

H26：前立腺がん・子宮頸がん、H27：膀胱がん、H28：大腸がん H29：胃がん

手術支援ロボット（ダヴィンチ）使用手術件数 (単位：件)

診療科	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
泌尿器（前立腺、膀胱）	—	31	77	102	128	130
婦人科（子宮）	—	5	4	1	—	—
消化器外科（大腸、胃）	—	—	—	9	28	30
計	0	36	81	112	156	160

(No.31、35)

オ 平成27年3月に高度救命救急センターの指定を受け、重症熱傷、重症外傷、急性中毒等の特殊疾病患者に対する救命医療を行うために必要な診療機能を備えている。厚生労働省が実施する「救命救急センター充実段階評価」では、平成26年から継続して最も良い評価であるA評価を取得している。

救急車受入率 (単位：%)

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
当番日	97.4	94.2	97.1	96.5	95.5	95.5
全日	91.9	89.3	93.0	93.1	92.3	92.3

特殊疾病等患者受入数 (単位：件)

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
重症熱傷	4	7	14	12	12	12
重症外傷	249	293	368	446	539	539
急性中毒	2	5	18	18	18	18
病院外心停止	127	202	210	207	207	207
計	382	507	610	683	776	776

ドクターカー出動状況 (単位：件)

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
件数	2	4	4	7	12	15

- ・ドクターカー出動可能範囲 5市2町 (No.37)

【こころの医療センター】

ア 電子カルテを初導入（平成28年2月）するとともに、空調設備など各種設備の改修（平成26年度以降）を行った。器機類についても必要な整備を図った。 (No.26)

イ 県内全域を対象とした「精神科救急ダイヤル」を24時間体制で運用し、患者、家族だけではなく、医療機関や関係施設等からの救急医療相談に対応した。

＜精神科救急ダイヤル件数＞ (単位：件)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
全相談件数	2,462	2,605	4,174	3,956	4,334	4,334
うち時間外	1,967	2,049	3,174	2,082	3,400	3,400

(No.38)

ウ 北2病棟について、平成25年5月より急性期病棟から救急病棟へランクアップした。

これに伴い従来の基準よりも厳格となった「新規患者3ヶ月以内在宅移行率」等の施設基準について、継続して基準を満たした。

新規患者率 (単位：%)

区 分	施設基準	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
救急 南2	40%以上	77.4	72.6	71.8	79.2	75.8	75.8
救急 北2	40%以上	68.0	70.9	68.6	76.4	75.0	75.0

新規患者3ヶ月以内在宅移行率 (単位：%)

区 分	施設基準	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
救急 南2	60%以上	82.0	77.5	69.9	81.2	88.5	88.5
救急 北2	60%以上	78.0	82.4	85.5	82.3	81.3	81.3

(No.39)

エ m-ECT（修正型電気けいれん療法）及び先端薬物療法（クロザピン）を積極的に実施した。

m-ECT実施件数 (単位：件)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
m-ECT 実施件数	578	836	596	605	714	714

クロザピン投与患者数 ※3月31日現在投与患者数 (単位：人)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
投与患者数	9	19	23	30	30	30

(No.40, 41)

オ 在宅医療支援部を中心とした包括的在宅ケア（ACT）チームによる退院支援と手厚い24時間365日サポート体制による退院後の地域生活支援モデルを構築し、外来患者及び入院患者への支援を継続して実施した。

ACT実施状況 (単位：人)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
対象者	外来	6	6	5	7	9
	入院	2	1	2	0	0

(No.43)

カ 医療観察法指定入院医療機関として、県内の対象患者の受入が進み、期間を通じて満床

に近い状態を継続し、患者一人一人に対応したきめ細かな治療プログラムの作成により受入対象者の着実な社会復帰を果たした。

医療観察法病棟稼働状況 (単位：床、%)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
病床数(床)	12	12	12	12	12	12
病床利用率(%)	94.1	97.3	97.4	99.1	96.9	96.9

(No.44)

【こども病院】

ア 新外来棟の増築（平成27年3月）や既存棟改修（平成28年2月）、電子カルテの更新を完了（平成28年5月）し、H30年度には本館リニューアル工事や院内保育所の建替え等に取り組む予定である。また、器機類についても必要な整備を図った。(No.26)

イ 平成28年度には自治体立病院では全国初、小児専門病院では2番目となる小児用補助人工心臓を導入し、心臓移植が必要な患者の治療を移植直前まで可能とする体制を整備し、稼働中である。(No.45)

ウ 平成26年度にハイブリッド手術室を設置し、平成28年度に循環器病棟に準重症患者を受け入れる病室を設置するなど、小児重症心疾患患者を受け入れる体制の拡充を図った。

ハイブリッド手術実績 (単位：件)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
手術件数	—	6	12	12	8	10

(No.45)

エ 総合周産期母子医療センターとして周産期医療の中核を担い、妊娠管理から治療までのシステム構築を行い、ハイリスク胎児・妊婦、新生児に対する高度な先進的治療を提供した。

NICU 診療実績 (単位：人)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
入院延患者数	5,444	5,410	5,927	6,411	6,160	6,285

MFICU 診療実績 (単位：件、%)

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
入院延患者数	2,095	2,087	2,098	2,007	2,114	2,080
病床稼働率	95.7	95.3	95.5	91.6	96.5	95.0

新生児出生体重別入院患者実績

(単位：人)

体 重	25 年度	26 年度	27 年度	28 年度	29 年度見込	30 年度見込
500 未満	3	2	3	7	4	4
500～1,000	33	48	26	36	26	34
1,000～1,500	48	44	36	22	24	35
1,500～	166	148	160	144	138	151
合計	250	242	225	209	192	224

(No.46)

オ 小児集中治療センター（P I C U）と小児救急センター（E R）を中心に、24 時間 365 日を通して、初期救急を含めた小児救急患者を受け入れた。(No.48)

カ 平成 28 年 4 月に中国の浙江大学医学院附属児童病院を訪問したことを始め、同年 10 月には児童病院から研修医の受入れ、12 月には児童病院院長が当院を訪問するなど積極的な交流を行った。また、平成 29 年 11 月には当院から児童病院を訪問し、友好協力協定を締結した。(No.63)

② 技術者の研修を通じた育成と質の向上

ア 看護師について、定時募集試験に加えて、経験者を対象とした月次募集試験を実施し、年間を通して看護師確保に努めてきた。なお、看護師確保のため、平成 27 年度からは、人材確保対策本部会議を設置し、機構幹部職員が直接協議したことで、きめ細やかな対策を迅速に実施することができ、大幅な看護師採用に繋がった。(No.58)

イ 安定的な看護師確保を期待して、平成 24 年度に看護師修学資金貸与制度を創設し、24 年度 87 名、25 年度 73 名、26 年度 74 名、27 年度 123 名、28 年度 88 名に貸与し、29 年度には 105 名に貸与決定した。(No.57)

ウ こども病院では、シドニー・ウエストメッド小児病院等との国際交流を通じて、最先端の医療を学び、医療技術者の育成と質の向上を図った。(No.63)

エ 平成 26 年度に認定看護師等について資格取得支援制度を創設し、資格者の増員を図ることにより、病院全体の医療の質の向上を目指している。(No.64)

オ 総合病院の救命救急センター（平成 25 年 7 月）、こども病院小児救急センター（平成 25 年 6 月）の開設等に伴い、医師の変則勤務の試行を開始し、医師の負担軽減を図った。(No.67)

カ 職員のモチベーションアップ等を目指して、看護師監督者層を対象とした勤務成績評価制度の試行を平成 26 年 10 月に開始し、対象職種や階層を拡大しながら実施を継続

した。平成28年度は、対象を看護師、一部のコメディカル及び事務職員（プロパー）の副主任層以上に拡大した。なお、平成30年4月から、県に準拠した人事評価制度を導入することを職員組合と合意した。（No.69）

キ 総合病院では、院内保育所において、院内保育所運営協議会で、二重保育や入所基準等について、現在抱えている問題等を明確にし、就労環境の向上となるよう努めた。また、医師確保対策を更に推進するため、医師宿舎新規建設の準備を進めた。

こども病院では、院内保育所の建替にあたって、運営方針を見直したうえで設計に着手した（平成30年度工事完了予定）。また、研修医宿舎（F棟）の改修を行った。

（No.70、71）

ク こども病院では、地域の医療機関等の看護師や保健師への実習研修を継続的に実施している。

実習研修受入れ実績

（単位：人）

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
受入数	304	309	391	434	444	376

（No.74）

③ 調査及び研究

ア 医師が診療業務をしながら臨床研究にも取り組むことができる「リサーチサポートセンター」を設置。また、乳幼児期の難聴や、人工内耳の装用による脳の発達のメカニズムなどについて研究する「きこえとことばのセンター」（静岡県乳幼児聴覚支援センター）もリサーチサポートセンター内に整備した。

臨床研究数

（単位：件、％）

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
研究数	195	213	233	266	270	270
支援研究数	36	53	46	46	50	50
支援率	18.5	24.9	19.7	17.3	18.5	18.5

客員研究員受入状況

（単位：人）

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
静岡県立大学	8	7	14	14	14	14
外部	—	—	4	7	9	11

（No.76）

イ 企業、法人及び研究機関等の外部資金を活用した研究を進めるため、平成24年度に奨学寄附金の受入れを可能とするための規程等を整備し運用している。

奨学寄附金受入件数・金額

区分	件数	金額 (千円)
25年度	6	5,800
26年度	5	4,600
27年度	4	1,400
28年度	3	1,500
29年度 (9月末現在)	0	0

(No.76)

ウ 各病院の医療情報やトピックスを県民等に向けてできるだけ早く情報提供するため、平成26年度にホームページのリニューアルを行い、引き続き積極的な情報発信を行った。各病院のホームページにおいて入札情報や機構への就職希望者向けの情報などを適時更新するなど、ホームページの活用を図った。機構全体のホームページアクセス件数は、年間400万件程度である。

(No.83)

④ 地域への支援

【総合病院】

ア 県立病院としての役割を果たすため、医師を確保したうえで、医師不足が顕著な公的病院に医師を派遣した。

医師派遣実績

(単位：機関、科、人)

区分		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
総合	医療機関	10	11	10	9	8	8
	診療科	11	12	9	6	6	6
	延人員数	616	701	775	570	654	654

(No.85, 87)

イ 複数医療機関相互の診療情報共有のため、各地域の自治体・医師会とともに「ふじのくにねっと」協議会を運営し、広域ネットワーク基盤を構築し運用している。平成28年度はネットワークシステムの利用規程を理事会で決定し、運営経費の適正の負担を図った。平成29年度は補助金を活用し、藤枝市立総合病院のシステムを更新した。

ふじのくにねっと利用料

施設	利用料/年	施設	利用料/年
開示病院 (300床以上)	60万円	参照病院	3万円
開示病院 (300床未満)	35万円	参照診療所	3万円
開示診療所	24万円	参照薬局	1万円
		参照訪問看護施設	1万円

【こころの医療センター】

ア 県内精神医療の中核病院として医療観察法の鑑定医の要請に協力する等、各方面からの要請に的確に対応した。

医療観察法による鑑定入院受入実績 (単位：件)

区 分	25 年度	26 年度	27 年度	28 年度	29 年度見込	30 年度見込
鑑定入院受入件数	6	10	7	9	16	16

(No.97)

【こども病院】

ア 県立病院としての役割を果たすため、医師不足が顕著な公的病院等に医師を派遣した。 8施設、3診療科、延1,373人（平成28年度実績）

医師派遣実績 (単位：機関、科、人)

区 分	25 年度	26 年度	27 年度	28 年度	29 年度見込	30 年度見込
医療機関	8	6	9	8	8	8
診療科	3	2	3	3	2	2
延人員数	966	975	1,250	1,373	1,120	1,136

(No.85、86)

イ 県内4病院と連携して心エコー画像の遠隔診断を行うなど、映像情報を活用した地域医療機関等との連携及び支援を行っている。

心エコー画像遠隔診断実績 (単位：施設、人)

区 分	25 年度	26 年度	27 年度	28 年度	29 年度見込	30 年度見込
施設数	4	4	4	4	4	4
症例数	15	9	7	5	2	8

(No.93)

ウ 児童精神科医療における学校・地域とのネットワーク構築のため、県内小中学校教諭を対象とした精神保健講座や児童養護施設でのこども・家族を対象とした巡回相談を行っている。

精神保健講座等開催実績

区分	25 年度		26 年度		27 年度		28 年度		29 年度見込		30 年度見込	
	精神保健講座	児童養護施設巡回相談	精神保健講座	児童養護施設巡回相談	精神保健講座	児童養護施設巡回相談	精神保健講座	児童養護施設巡回相談	精神保健講座	児童養護施設巡回相談	精神保健講座	児童養護施設巡回相談
参加者数等	5回 153人	16回 8施設	5回 196人	20回 10施設	5回 166人	22回 11施設	5回 135人	10回 10施設	5回 167人	10回 10施設	5回 163人	20回 10施設

(No.98)

⑤ 災害等における医療救護

ア 総合病院DMAT（災害派遣医療チーム）が、県及び中部ブロック主催の防災訓練に積極的に参加し、災害時の医療救護における体制を整備した。

DMAT訓練回数

（単位：回）

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度見込	30年度見込
訓練	—	7	6	8	8	8

(No.103)

イ こころの医療センターでは、静岡DPAT（災害派遣精神医療チーム）として内閣府による大規模地震時医療活動訓練に参加する等、災害時における県内外DPATの体制整備に取り組んだ。

(No.101)

ウ こども病院では、日本小児総合医療施設協議会に加盟する医療機関34施設で、大規模災害時に加盟施設間で情報共有や後方支援を行うことを目的とした「広域災害時相互支援に関する協定書」を平成29年3月31日に締結した。

(No.102)

(2) 業務運営の改善及び効率化

<特筆すべき取組及び成果等>

① 簡素で効率的な組織づくり

ア 毎月の理事会や運営会議等の開催を通じて、機構幹部が常に経営状況を把握するとともに、状況の変化に応じた的確な予算措置や組織改正を行うなど、独立行政法人制度の特徴を活かした病院運営を実施した。(No.104)

② 効率的な業務運営の実現

ア 優秀な職員を確保する仕組みとして、平成 28 年度からアソシエイト制度を導入した。(No.105)

イ 未収金回収の外部委託について、平成 24 年度から弁護士法人に変更した結果、それまでの債権回収会社に比べて、回収率が改善した。

未収金回収率の推移 (単位：%)

区 分	25 年度	26 年度	27 年度	28 年度	29 年度見込	30 年度見込
回収率	45.4%	59.0%	65.2%	71.9%	79.1%	87.0%

(No.106)

ウ 全職員対象に診療報酬の適正請求にかかる研修会等など、適正な収入確保に向けた取り組みを行った。(No.108)

エ 診療材料費について、同種同効品の絞込みや価格交渉を進め、約 43 百万円の節減を達成した。薬品費については、カテゴリー別に値引率と金額割合の分析を行った上での価格交渉を実施した。

診療材料コスト縮減実績 (単位：千円)

区 分	25 年度	26 年度	27 年度	28 年度	29 年度見込	30 年度見込
総 合	2,159	4,314	68,499	34,307	21,292	21,292
こころ	90	0	641	107	728	728
こども	2,422	19,581	6,707	8,320	6,548	6,548
合 計	4,671	23,895	75,847	42,734	28,568	28,568

(No.109)

オ 委託費について、第 1 期に続いて、一括化・複数年化に伴う契約方法の見直しや委託モニタリングなどを、全期間を通して継続的に実施できた。(No.111)

③ 事務部門の専門性の向上

ア 会計研修等により業務関連知識を深めるようにしてきたが、平成 28 年度から、事務職

員が学会に発表者として参加し、能力向上を図るようにしている。また、管理監督職員等を対象に、病院職員としての自覚を促し、病院経営から学ぶための研修を、理事長、副理事長が直接講義する形式で実施している。(No.113)

④ 業務改善に不断に取り組む組織風土の醸成

ア 平成 26 年度から「改善運動推進制度」、平成 28 年度から「業務改善運動推進制度」として実施し、職員が随時提案でき、他職員の提案を確認できるよう、体制の整備に努めた。毎年 100 件以上の提案がある。(No.116)