

第2 評価結果

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価
<p>前文</p> <p>医療は、県民が地域で安心・安全に日々生活をしていく上で不可欠であり、その確保は極めて重要な課題であります。そのため、県では、県内医療機関の中核的病院として県立病院を設置し、他の医療機関では対応が困難な高度又は特殊な医療を提供することを通じて本県の地域医療の確保の一端を担うとともに、県内医療水準の向上に寄与してきました。</p> <p>しかしながら、今日、わが国においては、必要な医師が確保できないことなどに起因して地域医療の存続が大きく揺らいでいます。本県も同様の状況に置かれており、地域医療の確保は、早急に対応すべき課題となっております。</p> <p>このような状況の中、地域医療の確保に向けた様々な期待に応えて、県立総合病院、県立こころの医療センター及び県立こども病院は、地方独立行政法人制度の特徴を活かし、県立病院機構が運営する県立病院として中期目標の達成に向けた取組を始めることとなります。</p> <p>この中期目標は、県立病院機構の業務運営の目標や方向性を示すものであり、本県の医療を確固たるものとすべく、県立病院として以下の項目に真摯に取り組むことを通じて、県立病院が本県における高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等の分野において第一級の病院であるとともに、地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たしていくことを強く求めるものであります。</p> <p>1 「信頼と根拠に基づく最適な医療を安全に提供する」ことを診療の基本姿勢に据え、本県医療の規範となるべく医療の提供に努めること。</p> <p>2 本県の地域医療を支える最後の砦たることを目指し、他の医療機関では対応困難な高度又は特殊な医療などの政策医療や不採算医療の提供に一層取り組むこと。</p> <p>3 卒後臨床研修プログラムや就労環境の充実などを通じて医師の確保と育成に努めるとともに、地域医療を担う公的医療機関への医師派遣に協力すること。</p> <p>4 様々な領域において医療の質の向上を目指した先駆的な取組に挑戦し、成果を上げること。これらの成果を情報発信し、県民や他の医療機関と共有すること。</p> <p>5 県内の公立病院に対して、改革へ向けた効果的な方策や具体的な手法を示すなど、改革の魁さきがけとして公立病院改革の道標の役を率先して果たすこと。</p>	<p>前文</p> <p>現在、わが国では、厳しい財政状況等を背景にした社会保障制度の改革、医師や看護師不足の深刻化など、医療、特に病院を取り巻く環境は一段と厳しさを増しています。</p> <p>こうした中、地方独立行政法人静岡県立病院機構（以下「機構」という。）は、県民の大きな期待を背にして、中期目標の達成を目指して出発することになりました。</p> <p>中期目標においては、静岡県の医療を確固たるものとすべく、機構が運営する県立病院に対して、一つには高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等の分野において第一級の病院であること、二つには地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たしていくことが強く求められております。</p> <p>機構としては、この二つを解く鍵は医療に係る人の問題、すなわち、県立病院にふさわしい質の高い専門家を確保し、育成していくことにありと考へ、次の5つの基本方針の下に中期計画を策定しました。この計画を着実に実行することにより、県民の皆様の信頼と安心を得るとともに、県民や職員が一体感や誇りの持てる病院、「患者満足度日本一」の病院を目指してまいります。</p> <p>中期目標の達成への道程は、決して平坦ではなく、幾多の困難な道が続くと思いますが、職員一丸となって全力を注いでいく覚悟であります。</p> <p>1 「第一級の病院」、「地域医療支援の中心的機能」など、中期目標において県立病院に求められている役割をこれまで以上に果たすこと</p> <p>2 教育研修や臨床研究機能の充実強化、就労環境の向上などにより魅力ある病院づくりに努め、優秀な人材の確保と育成に最優先で取り組むこと</p> <p>3 病院運営の専門職の育成や経営管理機能の強化などにより経営能力を高め、業務運営の安定化、健全化に取り組むこと</p> <p>4 職員一人ひとりが常に問題意識を持ち、業務の改善・改革に不断に取り組む組織風土を築き上げ、常に進化する病院であり続けること</p> <p>5 地方独立行政法人化を機に蓄積する改革の成果を地域へ情報発信していくこと</p>	<p>【総括】</p> <p>機構は、法人化初年度である平成21年度から現在まで、他の医療機関では対応困難な高度・専門・特殊医療、県が施策として求める医療を提供し、県民に信頼され、また、患者数も増加傾向にある。</p> <p>また、経営面においても、患者数の増加や経費の節減努力等により、法人化後4年連続の黒字決算に引き続き、平成25年度も黒字が見込まれるなど、全ての年度において黒字決算となる見込みである。</p> <p>法人化初年度から現在までの機構の業務を全体的に見ると、医療の質の向上と収支構造の改善の両面において成果を上げ、県が指示した第1期中期目標を達成する見込みであり、高く評価できる。</p>

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																																																																																												
<p>第1 中期目標の期間 平成21年4月1日から平成26年3月31日までの5年間とする。</p>																																																																																																																																																														
<p>第2 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 県立病院機構は、定款で定める業務について、その質の向上に取り組むこと。また、その成果を県民や他の医療機関と共有できるよう情報発信すること。</p>	<p>第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 医療は人に拠るところが大きいことから、提供する医療の質を向上させるため、県立病院にふさわしい優れた人材の確保及び育成を強力に推進する。 また、県内医療水準の向上を目指し、地域医療支援の中心的機能を果たすため、人材、技術、施設、情報など県立病院が有する医療資源の地域への開放を推進する。</p>																																																																																																																																																													
<p>1 医療の提供 医療機関として求められる基本的な診療姿勢や県立病院が担う医療を明確にし、医療の質の向上に努め、患者や家族、地域から信頼される医療を提供すること。</p>	<p>1 医療の提供 機構の全職員は、県立病院が担う役割と責任を認識するとともに、基本的な診療姿勢の主旨を理解し、医療の提供にあたってはその実践に取り組む。</p>	<p>機構の3病院は、他の医療機関では対応困難な高度・専門・特殊医療を担うという県立病院に求められる役割を果たし、高水準の患者紹介率や病床利用率、短い平均在院日数が示すとおり、他の医療機関との連携のもと医療の質を向上させており、また、医療の提供の前提となる人材確保についても、法人化前に比べて迅速な採用が可能になり、医療ニーズに臨機応変に対応しているなど、一定の成果が認められる。さらに、患者数の増加や良好な患者満足度調査結果から、患者や家族、地域から信頼される医療を提供しているものと認められ、中期目標を達成する見込みであり高く評価できる。 今後とも、県民の医療ニーズに応え、より安全で質の高い医療の提供のため、医師・看護師等、医療従事者の確保をはじめ、さらなる改善を期待する。</p>																																																																																																																																																												
	<p>全国的に病院の患者数が減少傾向にある中で、機構の3病院の患者数は増加傾向にあることから、3病院は県民に選ばれ、信頼される病院であると認められる。</p> <p>平均在院日数は、全国や本県の平均と比べてかなり短い上に、3病院とも短縮化の傾向にあり、このことは、3病院が、高い技術力と組織全体での努力により短期間に集中的に密度の高い医療を提供していることを示しており、その結果、患者にとっても入院期間が短くなることで負担が軽減されている。</p> <p>病床利用率は、高い水準で推移しており、経営的にも効率的な病床運用となっている。</p>	<table border="1"> <caption>○延患者数(H20=100)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">入院</td> <td>総合</td> <td>100.0</td> <td>101.7</td> <td>108.4</td> <td>106.2</td> <td>103.2</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>100.0</td> <td>87.1</td> <td>86.3</td> <td>86.1</td> <td>90.7</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>100.0</td> <td>110.5</td> <td>114.4</td> <td>106.5</td> <td>110.1</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>100.0</td> <td>100.8</td> <td>105.4</td> <td>102.5</td> <td>102.2</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">外来</td> <td>総合</td> <td>100.0</td> <td>99.4</td> <td>104.5</td> <td>106.5</td> <td>107.9</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>100.0</td> <td>90.2</td> <td>87.7</td> <td>84.5</td> <td>79.4</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>100.0</td> <td>107.1</td> <td>109.1</td> <td>112.4</td> <td>116.0</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>100.0</td> <td>99.8</td> <td>103.6</td> <td>105.4</td> <td>106.5</td> </tr> </tbody> </table> <p>※全国及び静岡県は厚生労働省『病院報告』による ※平成21年度、こころの医療センターの児童精神部門をこども病院に移管</p> <table border="1"> <caption>○参考：全国・静岡県の延患者数(H20=100)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>H16</th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">入院</td> <td>全国</td> <td>105.1</td> <td>100.0</td> <td>99.0</td> <td>99.4</td> <td>98.3</td> </tr> <tr> <td>静岡県</td> <td>104.0</td> <td>100.0</td> <td>98.0</td> <td>98.3</td> <td>96.8</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>全国</td> <td>112.3</td> <td>100.0</td> <td>98.7</td> <td>98.4</td> <td>97.7</td> </tr> <tr> <td>静岡県</td> <td>116.8</td> <td>100.0</td> <td>96.5</td> <td>97.5</td> <td>97.5</td> </tr> </tbody> </table> <p>※厚生労働省「病院報告」より</p> <table border="1"> <caption>○平均在院日数 (単位：日)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>12.4</td> <td>12.5</td> <td>12.6</td> <td>12.4</td> <td>12.4</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>105.9</td> <td>100.1</td> <td>107.1</td> <td>111.7</td> <td>100.9</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>13.5</td> <td>12.6</td> <td>10.9</td> <td>10.2</td> <td>11.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 総合、こどもは一般病床の平均在院日数 * こころは医療観察法病床を除く</p> <table border="1"> <caption>○病床利用率 (単位：%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>86.3</td> <td>87.9</td> <td>93.6</td> <td>92.4</td> <td>90.3</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>78.2</td> <td>85.0</td> <td>84.2</td> <td>83.8</td> <td>88.5</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>77.9</td> <td>76.1</td> <td>77.4</td> <td>73.8</td> <td>74.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 総合、こどもは一般病床の利用率</p> <table border="1"> <caption>○平均在院日数・病床利用率(H23) (単位：日・%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>平均在院日数</th> <th>病床利用率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>一般病床(全国)</td> <td>17.9</td> <td>76.2</td> </tr> <tr> <td>一般病床(静岡県)</td> <td>15.9</td> <td>70.2</td> </tr> <tr> <td>精神病床(全国)</td> <td>298.1</td> <td>89.1</td> </tr> <tr> <td>精神病床(静岡県)</td> <td>307.8</td> <td>85.1</td> </tr> <tr> <td>DPC II群90病院</td> <td>13.2</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>※厚生労働省「病院報告」、DPCデータより(H23)</p>			H20	H21	H22	H23	H24	入院	総合	100.0	101.7	108.4	106.2	103.2	こころ	100.0	87.1	86.3	86.1	90.7	こども	100.0	110.5	114.4	106.5	110.1	計	100.0	100.8	105.4	102.5	102.2	外来	総合	100.0	99.4	104.5	106.5	107.9	こころ	100.0	90.2	87.7	84.5	79.4	こども	100.0	107.1	109.1	112.4	116.0	計	100.0	99.8	103.6	105.4	106.5			H16	H20	H21	H22	H23	入院	全国	105.1	100.0	99.0	99.4	98.3	静岡県	104.0	100.0	98.0	98.3	96.8	外来	全国	112.3	100.0	98.7	98.4	97.7	静岡県	116.8	100.0	96.5	97.5	97.5		H20	H21	H22	H23	H24	総合	12.4	12.5	12.6	12.4	12.4	こころ	105.9	100.1	107.1	111.7	100.9	こども	13.5	12.6	10.9	10.2	11.0		H20	H21	H22	H23	H24	総合	86.3	87.9	93.6	92.4	90.3	こころ	78.2	85.0	84.2	83.8	88.5	こども	77.9	76.1	77.4	73.8	74.2		平均在院日数	病床利用率	一般病床(全国)	17.9	76.2	一般病床(静岡県)	15.9	70.2	精神病床(全国)	298.1	89.1	精神病床(静岡県)	307.8	85.1	DPC II群90病院	13.2	-
		H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																								
入院	総合	100.0	101.7	108.4	106.2	103.2																																																																																																																																																								
	こころ	100.0	87.1	86.3	86.1	90.7																																																																																																																																																								
	こども	100.0	110.5	114.4	106.5	110.1																																																																																																																																																								
	計	100.0	100.8	105.4	102.5	102.2																																																																																																																																																								
外来	総合	100.0	99.4	104.5	106.5	107.9																																																																																																																																																								
	こころ	100.0	90.2	87.7	84.5	79.4																																																																																																																																																								
	こども	100.0	107.1	109.1	112.4	116.0																																																																																																																																																								
	計	100.0	99.8	103.6	105.4	106.5																																																																																																																																																								
		H16	H20	H21	H22	H23																																																																																																																																																								
入院	全国	105.1	100.0	99.0	99.4	98.3																																																																																																																																																								
	静岡県	104.0	100.0	98.0	98.3	96.8																																																																																																																																																								
外来	全国	112.3	100.0	98.7	98.4	97.7																																																																																																																																																								
	静岡県	116.8	100.0	96.5	97.5	97.5																																																																																																																																																								
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																									
総合	12.4	12.5	12.6	12.4	12.4																																																																																																																																																									
こころ	105.9	100.1	107.1	111.7	100.9																																																																																																																																																									
こども	13.5	12.6	10.9	10.2	11.0																																																																																																																																																									
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																									
総合	86.3	87.9	93.6	92.4	90.3																																																																																																																																																									
こころ	78.2	85.0	84.2	83.8	88.5																																																																																																																																																									
こども	77.9	76.1	77.4	73.8	74.2																																																																																																																																																									
	平均在院日数	病床利用率																																																																																																																																																												
一般病床(全国)	17.9	76.2																																																																																																																																																												
一般病床(静岡県)	15.9	70.2																																																																																																																																																												
精神病床(全国)	298.1	89.1																																																																																																																																																												
精神病床(静岡県)	307.8	85.1																																																																																																																																																												
DPC II群90病院	13.2	-																																																																																																																																																												

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>(1) 基本的な診療姿勢 診療に当たっては、患者が最良の治療効果を得られるよう、患者との信頼関係の構築に努め、科学的根拠に基づく最適な医療を患者への十分な説明と同意のもとに安全に提供すること。</p>	<p>(1) 基本的な診療姿勢 患者自らが選択し納得できるよう、患者への十分な説明と同意を徹底するとともに、科学的根拠に基づく医療を安全に提供するため、医療技術の向上、チーム医療の推進、医療安全対策の充実などに取り組む。</p>	<p>患者の視点に立った医療の提供を行うため、毎年度、患者満足度調査を実施しているが、患者または家族が病院に対して満足していると回答する割合は、高い水準で推移している。</p>																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>(2) 県立病院が担う役割 県内医療機関の中核的病院として地域連携に努め、他の医療機関では対応困難な高度又は特殊な医療など、県の保健医療施策として求められている医療を誠実に提供すること。</p>	<p>(2) 県立病院が担う役割 県立病院が担う高度・特殊・専門医療が確実に提供できるよう、地域の医療機関との相互連携や機能分担を進める。併せて、情報技術を活用した医療連携や疾患ごとの地域連携ネットワークづくりを進める。</p>	<p>医療機関の機能分担と相互連携を進めていく上で、機構の3病院が担う医療は、他の医療機関との病診連携や病病連携のもと、他の医療機関では対応困難な高度・専門・特殊医療である。3病院のうち、総合病院及びこども病院は、かかりつけ医など地域医療を支援する地域医療支援病院となっており、地域の医療機関との連携の高さを示す患者の紹介率は、地域医療支援病院の承認基準を大きく上回るとともに、県内の他の地域医療支援病院の平均と比べても高い水準にある。</p> <p>また、こころの医療センターは、地域医療支援病院ではないが、精神分野において他の医療機関との連携を進め、その結果、平成23年度以降、地域医療支援病院の承認要件を満たす水準の紹介率・逆紹介率に至っている。</p>																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>(3) 県立病院が重点的に取り組む医療 がん、脳卒中、急性心筋梗塞、精神疾患などの医療、救急医療、周産期医療及び小児医療の分野における高度医療又は急性期医療に取り組むこと。 また、結核、エイズ、新型インフルエンザ等の感染症医療や難病医療、移植医療等を提供すること。</p>	<p>(3) 県立病院が重点的に取り組む医療 静岡県が掲げる7疾病5事業を念頭に、各県立病院が専門性を活かしつつ、県立病院間や地域の医療機関との連携を強化して、病態に即した的確な医療を提供する。特に、全国的な課題とされている救急医療や急性期医療の充実に重点的に取り組む。 ア 循環器疾患については、小児は県立こども病院が、成人は県立総合病院がそれぞれ県内の中核病院の機能を果たしていく。 イ 周産期医療や精神身体合併症などについては、各県立病院が連携して取り組む。 ウ 結核指定医療機関、エイズ拠点病院及び難病医療協力病院等として感染症医療や難病医療に着実に取り組む。 エ 先進的医療である移植医療のうち、肝移植の実施の可否について検討を進める。 オ 各県立病院は医療の提供にあたり、次のとおり重点的に取り組む。</p>	<p>診療報酬の施設基準については、2年ごとの診療報酬改定時に示される新たな施設基準を速やかに取得することが、より質の高い医療の提供に繋がるとともに、高い診療報酬を得ることとなる。法人化前は、公務員の定数管理の制約などから、新たな施設基準の要件となっている医療従事者を迅速に採用することが難しかったが、法人化後は、そのメリットを最大限に活かし、弾力的な医療従事者の確保等の迅速な対応を行い、診療報酬の改定がなされた年度の新規施設基準取得件数が増加している。その結果、診療単価が上昇し、医業収益が増加している。</p> <p>機構の医療機能を最大限に発揮するためには、優秀な人材の確保が欠かせない。法人化の利点を活かし、新たな医療従事者の需要に対応した弾力的な採用試験や、平成24年度から制度化された看護師修学資金制度の導入など、優秀な医療従事者の確保のため積極的な取組を行い、各職種とも増加しつつあり、一定の成果をあげている。</p> <p>しかしながら、特に看護師が十分でないほか、医師についても、麻酔科、放射線科など特定分野で不足している。また、今後の医療の充実・強化のためには、医師、看護師等の医療従事者がより多く必要であることから、さらなる努力を期待する。</p>																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>第1期業務実績・評価</p> <p>○患者満足度調査 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td>入院</td> <td>94.9</td> <td>93.2</td> <td>92.6</td> <td>89.5</td> <td>95.8</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>83.1</td> <td>83.4</td> <td>80.5</td> <td>86.7</td> <td>90.9</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こころ</td> <td>外来</td> <td>81.2</td> <td>85.6</td> <td>85.9</td> <td>84.2</td> <td>89.3</td> </tr> <tr> <td>入院</td> <td>88.8</td> <td>91.0</td> <td>88.9</td> <td>92.8</td> <td>93.7</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こども</td> <td>入院</td> <td>88.8</td> <td>91.0</td> <td>88.9</td> <td>92.8</td> <td>93.7</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>87.1</td> <td>90.2</td> <td>86.7</td> <td>86.2</td> <td>90.9</td> </tr> </tbody> </table> <p>○紹介率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td>紹介率</td> <td>78.1</td> <td>81.2</td> <td>82.1</td> <td>81.5</td> <td>81.1</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>57.9</td> <td>62.2</td> <td>57.9</td> <td>67.1</td> <td>63.9</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こころ</td> <td>紹介率</td> <td>84.3</td> <td>87.9</td> <td>96.0</td> <td>94.6</td> <td>93.6</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>60.1</td> <td>72.0</td> <td>93.8</td> <td>105.1</td> <td>112.1</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こども</td> <td>紹介率</td> <td>30.9</td> <td>26.8</td> <td>26.1</td> <td>48.3</td> <td>30.2</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>27.3</td> <td>30.4</td> <td>31.5</td> <td>34.2</td> <td>39.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>県内の地域医療支援病院(18病院)平均(H23) 紹介率 68.0% 逆紹介率 64.2% 18病院中 総合 紹介率5位 逆紹介率1位 こども 紹介率1位 逆紹介率18位</p> <p>※こども病院は重篤な患者が多く、逆紹介せずにこども病院で継続して診療を続ける患者が多いため、逆紹介率は低い。</p> <p>○新規施設基準取得数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td>取得数</td> <td>22</td> <td>10</td> <td>32</td> <td>4</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>逆取得数</td> <td>5</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こころ</td> <td>取得数</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>21</td> <td>1</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>逆取得数</td> <td>39</td> <td>24</td> <td>54</td> <td>5</td> <td>53</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成20、22、24年度は診療報酬改定を実施</p> <p>○診療単価 (単位:円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">入院</td> <td>総合</td> <td>51,277</td> <td>53,133</td> <td>57,960</td> <td>59,154</td> <td>62,230</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>17,964</td> <td>19,787</td> <td>19,885</td> <td>21,712</td> <td>22,403</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>74,136</td> <td>71,292</td> <td>80,539</td> <td>85,934</td> <td>86,907</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>49,629</td> <td>51,732</td> <td>57,057</td> <td>58,872</td> <td>60,959</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">外来</td> <td>総合</td> <td>14,128</td> <td>15,185</td> <td>15,522</td> <td>16,002</td> <td>16,596</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>5,587</td> <td>5,580</td> <td>5,817</td> <td>5,854</td> <td>6,056</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>15,224</td> <td>13,116</td> <td>13,823</td> <td>13,536</td> <td>14,170</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>13,483</td> <td>13,978</td> <td>14,432</td> <td>14,780</td> <td>15,399</td> </tr> </tbody> </table> <p>○全国類似病院の患者単価(H23) (単位:円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>入院</th> <th>外来</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">一般病院(500床以上)46病院平均</td> <td>56,000</td> <td>13,656</td> </tr> <tr> <td colspan="2">精神病院(200床以上)25病院平均</td> <td>17,801</td> <td>9,426</td> </tr> <tr> <td colspan="2">小児病院14病院平均</td> <td>69,537</td> <td>14,836</td> </tr> </tbody> </table> <p>※全国の地方独立・都道府県・政令市立病院 ※総務省「H23公営企業年鑑」及び各病院HPより</p> <p>○職員数の推移(4月1日現在) (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td></td> <td>192</td> <td>201</td> <td>211</td> <td>212</td> <td>216</td> <td>226</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td></td> <td>982</td> <td>1,008</td> <td>1,075</td> <td>1,067</td> <td>1,094</td> <td>1,119</td> </tr> <tr> <td>医療技術者</td> <td></td> <td>211</td> <td>223</td> <td>238</td> <td>249</td> <td>259</td> <td>281</td> </tr> <tr> <td>事務</td> <td></td> <td>99</td> <td>99</td> <td>103</td> <td>103</td> <td>102</td> <td>105</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td></td> <td>1,484</td> <td>1,531</td> <td>1,627</td> <td>1,631</td> <td>1,671</td> <td>1,731</td> </tr> </tbody> </table> <p>※正規職員の実働数</p>					H20	H21	H22	H23	H24	総合	入院	94.9	93.2	92.6	89.5	95.8	外来	83.1	83.4	80.5	86.7	90.9	こころ	外来	81.2	85.6	85.9	84.2	89.3	入院	88.8	91.0	88.9	92.8	93.7	こども	入院	88.8	91.0	88.9	92.8	93.7	外来	87.1	90.2	86.7	86.2	90.9			H20	H21	H22	H23	H24	総合	紹介率	78.1	81.2	82.1	81.5	81.1	逆紹介率	57.9	62.2	57.9	67.1	63.9	こころ	紹介率	84.3	87.9	96.0	94.6	93.6	逆紹介率	60.1	72.0	93.8	105.1	112.1	こども	紹介率	30.9	26.8	26.1	48.3	30.2	逆紹介率	27.3	30.4	31.5	34.2	39.1			H20	H21	H22	H23	H24	総合	取得数	22	10	32	4	32	逆取得数	5	3	1	0	2	こころ	取得数	12	11	21	1	19	逆取得数	39	24	54	5	53			H20	H21	H22	H23	H24	入院	総合	51,277	53,133	57,960	59,154	62,230	こころ	17,964	19,787	19,885	21,712	22,403	こども	74,136	71,292	80,539	85,934	86,907	計	49,629	51,732	57,057	58,872	60,959	外来	総合	14,128	15,185	15,522	16,002	16,596	こころ	5,587	5,580	5,817	5,854	6,056	こども	15,224	13,116	13,823	13,536	14,170	計	13,483	13,978	14,432	14,780	15,399			入院	外来	一般病院(500床以上)46病院平均		56,000	13,656	精神病院(200床以上)25病院平均		17,801	9,426	小児病院14病院平均		69,537	14,836			H20	H21	H22	H23	H24	H25	医師		192	201	211	212	216	226	看護師		982	1,008	1,075	1,067	1,094	1,119	医療技術者		211	223	238	249	259	281	事務		99	99	103	103	102	105	合計		1,484	1,531	1,627	1,631	1,671	1,731
		H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																																																																																																		
総合	入院	94.9	93.2	92.6	89.5	95.8																																																																																																																																																																																																																																																		
	外来	83.1	83.4	80.5	86.7	90.9																																																																																																																																																																																																																																																		
こころ	外来	81.2	85.6	85.9	84.2	89.3																																																																																																																																																																																																																																																		
	入院	88.8	91.0	88.9	92.8	93.7																																																																																																																																																																																																																																																		
こども	入院	88.8	91.0	88.9	92.8	93.7																																																																																																																																																																																																																																																		
	外来	87.1	90.2	86.7	86.2	90.9																																																																																																																																																																																																																																																		
		H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																																																																																																		
総合	紹介率	78.1	81.2	82.1	81.5	81.1																																																																																																																																																																																																																																																		
	逆紹介率	57.9	62.2	57.9	67.1	63.9																																																																																																																																																																																																																																																		
こころ	紹介率	84.3	87.9	96.0	94.6	93.6																																																																																																																																																																																																																																																		
	逆紹介率	60.1	72.0	93.8	105.1	112.1																																																																																																																																																																																																																																																		
こども	紹介率	30.9	26.8	26.1	48.3	30.2																																																																																																																																																																																																																																																		
	逆紹介率	27.3	30.4	31.5	34.2	39.1																																																																																																																																																																																																																																																		
		H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																																																																																																		
総合	取得数	22	10	32	4	32																																																																																																																																																																																																																																																		
	逆取得数	5	3	1	0	2																																																																																																																																																																																																																																																		
こころ	取得数	12	11	21	1	19																																																																																																																																																																																																																																																		
	逆取得数	39	24	54	5	53																																																																																																																																																																																																																																																		
		H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																																																																																																		
入院	総合	51,277	53,133	57,960	59,154	62,230																																																																																																																																																																																																																																																		
	こころ	17,964	19,787	19,885	21,712	22,403																																																																																																																																																																																																																																																		
	こども	74,136	71,292	80,539	85,934	86,907																																																																																																																																																																																																																																																		
	計	49,629	51,732	57,057	58,872	60,959																																																																																																																																																																																																																																																		
外来	総合	14,128	15,185	15,522	16,002	16,596																																																																																																																																																																																																																																																		
	こころ	5,587	5,580	5,817	5,854	6,056																																																																																																																																																																																																																																																		
	こども	15,224	13,116	13,823	13,536	14,170																																																																																																																																																																																																																																																		
	計	13,483	13,978	14,432	14,780	15,399																																																																																																																																																																																																																																																		
		入院	外来																																																																																																																																																																																																																																																					
一般病院(500床以上)46病院平均		56,000	13,656																																																																																																																																																																																																																																																					
精神病院(200床以上)25病院平均		17,801	9,426																																																																																																																																																																																																																																																					
小児病院14病院平均		69,537	14,836																																																																																																																																																																																																																																																					
		H20	H21	H22	H23	H24	H25																																																																																																																																																																																																																																																	
医師		192	201	211	212	216	226																																																																																																																																																																																																																																																	
看護師		982	1,008	1,075	1,067	1,094	1,119																																																																																																																																																																																																																																																	
医療技術者		211	223	238	249	259	281																																																																																																																																																																																																																																																	
事務		99	99	103	103	102	105																																																																																																																																																																																																																																																	
合計		1,484	1,531	1,627	1,631	1,671	1,731																																																																																																																																																																																																																																																	

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																																																																																																																	
	<p>(ア) 県立総合病院</p> <p>急性心筋梗塞、脳卒中等の循環器疾患において、24時間を通して高度な専門的治療を提供する体制の充実を図る。加えて、生活習慣病としての危険因子を管理するため、地域の医療機関との連携を強化する。</p> <p>がん患者に対し、地域がん診療連携拠点病院として、手術及び化学療法、放射線療法を組み合わせた高度な集学的治療（各分野の専門医が協力して治療に当たること）を提供する体制を整備するとともに、地域の医療機関等と連携した緩和ケアや終末期医療を提供していく。</p> <p>重篤な救急患者に対応するため、救命救急センターに準じた機能を目指し、段階的な整備を図る。</p>	<p>【総合】 県内医療機関の中核病院として、主要疾患である、循環器疾患やがんの分野における高度・専門医療や、重要分野である救急医療において、高い水準の医療を提供し、DPC病院Ⅱ群（大学病院本院に準じた診療機能を持つ病院）に指定されている。さらに、全国のDPC病院Ⅱ群90病院の中でも機能評価係数Ⅱが全国13位とトップレベルにあり、このことは、病院が体制の強化拡充に積極的に取り組んだ結果として高く評価できる。</p> <p>循環器病センターのCCU(冠疾患集中治療室)は、24時間体制で運用され、高い稼働率で治療が行われている。また、同センターでは、患者に負担の少ないカテーテル治療の実施、不整脈専門医による不整脈治療の実施、理学療法士の増員によるリハビリの強化による心臓リハビリテーション科の開設(平成25年度)など、循環器疾患全般に対し、総合的な診療を行っており、その機能も拡充されている。</p> <p>外来化学療法のベッド増設、リニアック等の放射線治療機器の整備、身体に負担の少ない腹腔鏡手術の実施など、高度な集学的治療が提供され、その実績も年々増加しており、地域がん診療拠点病院としての責務を果たしている。特に、がん以外の疾患の合併症を有する患者に対し、関係する診療科との連携により、総合病院としての特性を発揮した医療を提供している。 なお、緩和ケアについては、腫瘍精神分野について常勤医師による対応ができていないため、この分野での常勤の専門医の確保が課題である。</p> <p>2次救急病院として、救急搬送による救急患者の受入数においては、静岡医療圏内の既存の救命救急センターを上回り、地域の救急医療に大きく貢献してきた。 さらに、24時間365日体制で重篤な救急患者に対応するため、救命救急センターの指定を目指し、平成24年度から救急専門医等のスタッフ確保や施設整備を進め、平成25年7月1日に救命救急センターとして指定を受けるに至った。 しかしながら、今後の機能の強化のためには、医師、看護師等の増員が課題となっている。</p> <p>○DPC病院数(H25.3)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>説明</th> <th>病院数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>I群 大学病院本院</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>II群 大学病院本院に準ずる診療機能を有する病院</td> <td>90</td> </tr> <tr> <td>III群 その他の急性期病院</td> <td>1,326</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>1,496</td> </tr> </tbody> </table> <p>※II群は、①診療密度、②医療研修の実施、③高度な医療技術の実施、④重症患者に対する診療の実施、の全ての項目で基準値以上となる事が要件であり、大学病院本院に準じた機能を有するとされる。また、医療機関が担うべき役割や機能を評価する係数である機能評価係数Ⅱについて、総合病院は全国90のII群病院の中では13位。</p> <p>○CCU/ICU稼働率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>稼働率</td> <td>90.4</td> <td>89.0</td> <td>100.8</td> <td>98.4</td> <td>93.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>※同日に患者の退院、入院があった場合、稼働率は100%を上回ることがある。 ○OPTを増員(H22:7人→H25:18人)</p> <p>○循環器内科の実績 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PCI</td> <td>318</td> <td>358</td> <td>363</td> <td>330</td> <td>269</td> </tr> <tr> <td>PCI(AMI)</td> <td>50</td> <td>76</td> <td>83</td> <td>73</td> <td>71</td> </tr> <tr> <td>アブレーション</td> <td>12</td> <td>47</td> <td>62</td> <td>77</td> <td>87</td> </tr> <tr> <td>ペースメーカー移植術</td> <td>40</td> <td>28</td> <td>60</td> <td>33</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>ICD移植術</td> <td>8</td> <td>6</td> <td>13</td> <td>14</td> <td>11</td> </tr> </tbody> </table> <p>※PCI:カテーテルを用いた冠動脈疾患の治療。 ※PCI(AMI):心筋梗塞に対してPCIを行うこと。 ※アブレーション:カテーテルの先の電極から高周波電流を流し、細胞を死滅させる治療 ※ICD:体内埋め込み式の除細動機器。</p> <p>○がん治療・PET検査件数の実績 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来化学療法</td> <td>10,514</td> <td>11,482</td> <td>12,436</td> <td>12,214</td> <td>12,603</td> </tr> <tr> <td>手術件数</td> <td>6,676</td> <td>7,023</td> <td>7,504</td> <td>7,492</td> <td>7,184</td> </tr> <tr> <td>全身麻酔手術</td> <td>2,940</td> <td>3,085</td> <td>3,213</td> <td>3,359</td> <td>3,285</td> </tr> <tr> <td>5大がん手術</td> <td>861</td> <td>825</td> <td>897</td> <td>789</td> <td>896</td> </tr> <tr> <td>放射線治療</td> <td>13,316</td> <td>14,437</td> <td>15,516</td> <td>15,064</td> <td>15,504</td> </tr> <tr> <td>内視鏡検査・処置</td> <td>8,586</td> <td>10,043</td> <td>11,687</td> <td>12,353</td> <td>11,306</td> </tr> <tr> <td>PET検査件数</td> <td>4,112</td> <td>3,925</td> <td>4,409</td> <td>4,286</td> <td>4,493</td> </tr> </tbody> </table> <p>※5大がん:胃、大腸、乳、肺、肝がん</p> <p>○静岡市内救急車搬送状況 (単位:人、%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">H21</th> <th colspan="2">H22</th> <th colspan="2">H23</th> <th colspan="2">H24</th> </tr> <tr> <th>人数</th> <th>構成比</th> <th>人数</th> <th>構成比</th> <th>人数</th> <th>構成比</th> <th>人数</th> <th>構成比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>県立総合</td> <td>3,842</td> <td>15.3</td> <td>4,697</td> <td>17.2</td> <td>5,041</td> <td>17.6</td> <td>4,991</td> <td>17.6</td> </tr> <tr> <td>A(救命救急C)</td> <td>3,900</td> <td>15.6</td> <td>4,174</td> <td>15.3</td> <td>4,343</td> <td>15.2</td> <td>4,228</td> <td>14.9</td> </tr> <tr> <td>B(救命救急G)</td> <td>4,073</td> <td>16.3</td> <td>4,310</td> <td>15.8</td> <td>4,351</td> <td>15.2</td> <td>4,324</td> <td>15.3</td> </tr> <tr> <td>C</td> <td>4,680</td> <td>18.7</td> <td>5,039</td> <td>18.5</td> <td>5,237</td> <td>18.3</td> <td>5,436</td> <td>19.2</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>8,545</td> <td>34.1</td> <td>9,082</td> <td>33.3</td> <td>9,677</td> <td>33.8</td> <td>9,324</td> <td>32.9</td> </tr> <tr> <td>総数</td> <td>25,040</td> <td>100.0</td> <td>27,302</td> <td>100.0</td> <td>28,649</td> <td>100.0</td> <td>28,303</td> <td>100.0</td> </tr> </tbody> </table>	説明	病院数	I群 大学病院本院	80	II群 大学病院本院に準ずる診療機能を有する病院	90	III群 その他の急性期病院	1,326	計	1,496		H20	H21	H22	H23	H24	稼働率	90.4	89.0	100.8	98.4	93.4		H20	H21	H22	H23	H24	PCI	318	358	363	330	269	PCI(AMI)	50	76	83	73	71	アブレーション	12	47	62	77	87	ペースメーカー移植術	40	28	60	33	54	ICD移植術	8	6	13	14	11		H20	H21	H22	H23	H24	外来化学療法	10,514	11,482	12,436	12,214	12,603	手術件数	6,676	7,023	7,504	7,492	7,184	全身麻酔手術	2,940	3,085	3,213	3,359	3,285	5大がん手術	861	825	897	789	896	放射線治療	13,316	14,437	15,516	15,064	15,504	内視鏡検査・処置	8,586	10,043	11,687	12,353	11,306	PET検査件数	4,112	3,925	4,409	4,286	4,493		H21		H22		H23		H24		人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比	県立総合	3,842	15.3	4,697	17.2	5,041	17.6	4,991	17.6	A(救命救急C)	3,900	15.6	4,174	15.3	4,343	15.2	4,228	14.9	B(救命救急G)	4,073	16.3	4,310	15.8	4,351	15.2	4,324	15.3	C	4,680	18.7	5,039	18.5	5,237	18.3	5,436	19.2	その他	8,545	34.1	9,082	33.3	9,677	33.8	9,324	32.9	総数	25,040	100.0	27,302	100.0	28,649	100.0	28,303	100.0
説明	病院数																																																																																																																																																																																		
I群 大学病院本院	80																																																																																																																																																																																		
II群 大学病院本院に準ずる診療機能を有する病院	90																																																																																																																																																																																		
III群 その他の急性期病院	1,326																																																																																																																																																																																		
計	1,496																																																																																																																																																																																		
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																														
稼働率	90.4	89.0	100.8	98.4	93.4																																																																																																																																																																														
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																														
PCI	318	358	363	330	269																																																																																																																																																																														
PCI(AMI)	50	76	83	73	71																																																																																																																																																																														
アブレーション	12	47	62	77	87																																																																																																																																																																														
ペースメーカー移植術	40	28	60	33	54																																																																																																																																																																														
ICD移植術	8	6	13	14	11																																																																																																																																																																														
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																														
外来化学療法	10,514	11,482	12,436	12,214	12,603																																																																																																																																																																														
手術件数	6,676	7,023	7,504	7,492	7,184																																																																																																																																																																														
全身麻酔手術	2,940	3,085	3,213	3,359	3,285																																																																																																																																																																														
5大がん手術	861	825	897	789	896																																																																																																																																																																														
放射線治療	13,316	14,437	15,516	15,064	15,504																																																																																																																																																																														
内視鏡検査・処置	8,586	10,043	11,687	12,353	11,306																																																																																																																																																																														
PET検査件数	4,112	3,925	4,409	4,286	4,493																																																																																																																																																																														
	H21		H22		H23		H24																																																																																																																																																																												
	人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比																																																																																																																																																																											
県立総合	3,842	15.3	4,697	17.2	5,041	17.6	4,991	17.6																																																																																																																																																																											
A(救命救急C)	3,900	15.6	4,174	15.3	4,343	15.2	4,228	14.9																																																																																																																																																																											
B(救命救急G)	4,073	16.3	4,310	15.8	4,351	15.2	4,324	15.3																																																																																																																																																																											
C	4,680	18.7	5,039	18.5	5,237	18.3	5,436	19.2																																																																																																																																																																											
その他	8,545	34.1	9,082	33.3	9,677	33.8	9,324	32.9																																																																																																																																																																											
総数	25,040	100.0	27,302	100.0	28,649	100.0	28,303	100.0																																																																																																																																																																											

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																				
	<p>(イ) 県立こころの医療センター</p> <ul style="list-style-type: none"> 24 時間を通して精神科救急医療相談に応じるとともに、救急患者を受け入れ、新たな入院患者が早期に退院し社会復帰できるよう支援する精神科救急・急性期医療の提供体制の整備を図る。 他の医療機関では対応することが困難な重症患者への先進的治療に積極的に取り組む。 入院患者が早期に退院し、地域で安心して生活できるように、チームによる包括的在宅医療支援体制のモデルを構築する。 医療観察法等の司法精神医療に積極的に関与する。 	<p>【こころ】 従来は、急性期から慢性期まで、また、軽症から重症まで精神科のすべての病態に対応していたが、県立の精神科病院として、精神科救急や急性期医療に重点を置く取り組みを進め、また、これに伴う退院支援と退院後の地域生活支援を行い、平均在院日数が格段に短縮されるなど、大きな成果を示している。 このほか、司法精神医療への対応など、他の医療機関では対応困難な患者の受け入れを行い、県立の精神科病院としての使命を果たしていることについて、高く評価できる。</p> <p>急性期患者へ対応のため病室の個室化や、診療報酬の精神科救急入院料・精神科急性期治療病棟入院料の施設基準の取得等により、精神科救急や急性期医療に重点を置いた取り組みを進めた結果、平均在院日数が20年前に比べ約9分の1の100日近くにまで短縮され、その水準を維持している。</p> <p>平成21年度から開始した先進的治療であるm-E C T（修正型電気けいれん療法）や、平成22年度から開始した先端薬物療法（クロザピン）は、治療効果がある反面、高度な医学的管理が必要なため、実施が可能な医療機関は少数であるが、こころの医療センターは、これら先進的治療に取り組み、実施件数は増加している。</p> <p>「入院医療中心から地域生活中心へ」の方針のもと、在宅医療支援部門を強化し、A C T（包括型地域生活支援プログラム）チームが地域生活での支援体制の整備と長期入院患者の退院促進に取り組んでいる。</p> <p>県内唯一の医療観察法指定入院医療機関として指定を受け、触法精神障害者の治療や処遇を行っている。運用を開始した平成21年8月は2床であったが、平成23年3月末には12床に増床し、機能の充実を図った。増床後現在まで満床状態が継続しており、社会的要請である司法精神医療に対応している。</p>																				
		<p>○平均在院日数 (単位:日)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>H3</th> <th>H8</th> <th>H13</th> <th>H18</th> <th>H19</th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>992.7</td> <td>459.2</td> <td>244.3</td> <td>121.7</td> <td>111.5</td> <td>105.9</td> <td>100.1</td> <td>107.1</td> <td>111.7</td> <td>100.9</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 医療観察法病床を除く</p>	H3	H8	H13	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	992.7	459.2	244.3	121.7	111.5	105.9	100.1	107.1	111.7	100.9
H3	H8	H13	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24													
992.7	459.2	244.3	121.7	111.5	105.9	100.1	107.1	111.7	100.9													
		<p>○m-ECT実施件数 (単位:人・件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実患者数</td> <td>26</td> <td>27</td> <td>37</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>延件数</td> <td>192</td> <td>258</td> <td>459</td> <td>565</td> </tr> </tbody> </table> <p>※中部・富士地区で実施できる施設はこころの医療センターのみ。</p>		H21	H22	H23	H24	実患者数	26	27	37	47	延件数	192	258	459	565					
	H21	H22	H23	H24																		
実患者数	26	27	37	47																		
延件数	192	258	459	565																		
		<p>○新規患者3ヶ月以内在宅移行率 (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>施設基準</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>南2 救急</td> <td>60%以上</td> <td>74.7</td> <td>71.6</td> <td>64.2</td> <td>80.5</td> </tr> <tr> <td>北2 急性期</td> <td>40%以上</td> <td>72.7</td> <td>67.9</td> <td>70.6</td> <td>72.3</td> </tr> </tbody> </table>		施設基準	H21	H22	H23	H24	南2 救急	60%以上	74.7	71.6	64.2	80.5	北2 急性期	40%以上	72.7	67.9	70.6	72.3		
	施設基準	H21	H22	H23	H24																	
南2 救急	60%以上	74.7	71.6	64.2	80.5																	
北2 急性期	40%以上	72.7	67.9	70.6	72.3																	
		<p>○医療観察法稼働状況 (単位:人・%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>延患者数</td> <td>450</td> <td>711</td> <td>3,582</td> <td>4,287</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>93.4</td> <td>97.4</td> <td>81.6</td> <td>97.9</td> </tr> </tbody> </table>		H21	H22	H23	H24	延患者数	450	711	3,582	4,287	病床利用率	93.4	97.4	81.6	97.9					
	H21	H22	H23	H24																		
延患者数	450	711	3,582	4,287																		
病床利用率	93.4	97.4	81.6	97.9																		

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																																																																																																							
	<p>(ウ) 県立こども病院</p> <ul style="list-style-type: none"> 小児重症心疾患患者に対し、24時間を通して高度な先進的治療を提供する体制を整備する。加えて、小児心疾患治療のリーディング施設として専門医等の育成に努める。 地域の医療機関と連携して、ハイリスク胎児・妊婦を早期に把握、治療するための一貫した医療システムの構築に努めるとともに、新生児に対して、高度な先進的治療を提供するための体制を拡充する。 精神疾患を持つ小児患者やその家族に対して、児童精神科分野における中核的機能の発揮に努める。 24時間を通して重篤な小児救急患者の受入体制を強化するとともに、患者の重症度に応じ、地域の医療機関と分担して受け入れる体制づくりに協力する。 小児がん診療連携拠点病院として、高度な集学的治療に積極的に取り組む。 	<p>【こども】 日本でも有数の小児専門病院として、「こころ」から「からだ」まで総合的な高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療を提供しており、県中部地区のみならず、県内他地域やさらには県外の患者も多く受診しており、手術実績や治療成績においても、日本トップレベルの成果を示しており、高く評価できる。</p> <p>循環器センターでは、高度な心臓血管手術の実施、患者に負担の少ないカテーテル治療等の治療方法の拡大、全国的にも例を見ない小児循環器集中治療医の育成など、極めて高度な循環器医療を提供している。</p> <p>総合周産期母子医療センターの指定を受け周産期医療の中核を担っている。平成24年度に新生児集中治療室（NICU）を12床から15床へ増床し、増加する新生児未熟児医療のニーズに対応している。NICUでは、超低出生体重児（1,000グラム未満）のうちでも、特に対応が難しい500グラム未満の新生児の受入れ例も多く、また、重症疾患を抱えた未熟児の受入れを行うなど、高水準の新生児医療を実施している。</p> <p>平成21年度に、こころの医療センターから児童精神医療部門を移設し、「こころ」から「からだ」まで一貫した小児医療を行っている。また、地域の医療機関、児童相談所、教育機関と連携した支援体制の構築を目的とした、厚生労働省の、子どもの心の診療ネットワーク事業に、県内の拠点病院として参加している。</p> <p>小児集中治療センター（PICU）では、専属の専門医を配置し24時間365日体制で重篤な小児救急患者の受入を行う小児救命救急センター（全国4箇所）として、県内の小児救急医療の「最後の砦」としての役割を果たしている。</p> <p>平成22年7月には静岡県小児がん拠点病院として県の指定を受け、県内の小児がん患者のほぼ半数の治療を行っており、その治療成績においても、世界標準を上回るものとなっている。</p> <p>○地域別患者数(H24) (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">県内</th> <th rowspan="2">県外</th> </tr> <tr> <th>中部</th> <th>東部</th> <th>西部</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>53.0</td> <td>32.1</td> <td>8.3</td> <td>6.6</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>56.7</td> <td>34.6</td> <td>6.4</td> <td>2.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>○DPC適用の全国の小児専門病院(8病院)の中で、機能評価係数Ⅱがトップ。</p> <p>○心臓カテーテル治療実績 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施件数</td> <td>106</td> <td>117</td> <td>126</td> <td>138</td> <td>144</td> </tr> </tbody> </table> <p>○心臓血管外科手術実績 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術件数</td> <td>315</td> <td>287</td> <td>329</td> <td>322</td> <td>342</td> </tr> </tbody> </table> <p>○NICU・GCU稼働状況 (単位:人・%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新入院患者数</td> <td>142</td> <td>176</td> <td>301</td> <td>240</td> <td>258</td> </tr> <tr> <td>延患者数</td> <td>11,324</td> <td>9,316</td> <td>10,131</td> <td>9,463</td> <td>10,581</td> </tr> <tr> <td>1日平均患者数</td> <td>31.0</td> <td>25.5</td> <td>27.7</td> <td>25.9</td> <td>29.0</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>94.0</td> <td>85.1</td> <td>92.2</td> <td>86.4</td> <td>87.8</td> </tr> </tbody> </table> <p>* H21は医師数減により施設基準を取り下げ * H23は増床工事の影響で稼働率減</p> <p>○新生児入院患者数(H23) (単位:人・%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>～499g</th> <th>～999g</th> <th>～1,499g</th> <th>～1,999g</th> <th>～2,499g</th> <th>全体</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者数</td> <td>9</td> <td>45</td> <td>91</td> <td>125</td> <td>163</td> <td>238</td> </tr> <tr> <td>割合</td> <td>3.8</td> <td>18.9</td> <td>38.2</td> <td>52.5</td> <td>68.5</td> <td>100.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>○こころの診療科患者数 (単位:人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院延患者数</td> <td>—</td> <td>8,815</td> <td>10,408</td> <td>7,939</td> <td>10,206</td> </tr> <tr> <td>外来延患者数</td> <td>5,844</td> <td>10,687</td> <td>11,682</td> <td>11,383</td> <td>11,583</td> </tr> </tbody> </table> <p>○PICU稼働状況 (単位:人・%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院患者数</td> <td>495</td> <td>472</td> <td>486</td> <td>576</td> <td>593</td> </tr> <tr> <td>うち院外</td> <td>214</td> <td>177</td> <td>152</td> <td>177</td> <td>178</td> </tr> <tr> <td>うちドクターヘリでの受入</td> <td>80</td> <td>53</td> <td>35</td> <td>41</td> <td>41</td> </tr> <tr> <td>延入院患者数</td> <td>3,324</td> <td>2,909</td> <td>2,788</td> <td>2,862</td> <td>2,584</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>75.9</td> <td>66.4</td> <td>63.6</td> <td>65.2</td> <td>73.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>○小児がん治療成績(5年生存率) (単位:%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H8～H12</th> <th>H13～H17</th> <th>H18～H22</th> <th>世界標準</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>急性リンパ性白血病</td> <td>80.1</td> <td>78.5</td> <td>89.1</td> <td>75～80</td> </tr> <tr> <td>急性骨髄性白血病</td> <td>69.0</td> <td>77.8</td> <td>69.3</td> <td>50～60</td> </tr> <tr> <td>悪性リンパ腫</td> <td>77.0</td> <td>86.5</td> <td>100.0</td> <td>50～70</td> </tr> </tbody> </table> <p>○小児がん患者の受療動向 ・H23小児慢性特定疾患治療研究事業における悪性新生物の受給者 県全体 444人 うち、こども病院 232人(52.3%)</p>		県内			県外	中部	東部	西部	入院	53.0	32.1	8.3	6.6	外来	56.7	34.6	6.4	2.3		H20	H21	H22	H23	H24	実施件数	106	117	126	138	144		H20	H21	H22	H23	H24	手術件数	315	287	329	322	342		H20	H21	H22	H23	H24	新入院患者数	142	176	301	240	258	延患者数	11,324	9,316	10,131	9,463	10,581	1日平均患者数	31.0	25.5	27.7	25.9	29.0	病床利用率	94.0	85.1	92.2	86.4	87.8		～499g	～999g	～1,499g	～1,999g	～2,499g	全体	患者数	9	45	91	125	163	238	割合	3.8	18.9	38.2	52.5	68.5	100.0		H20	H21	H22	H23	H24	入院延患者数	—	8,815	10,408	7,939	10,206	外来延患者数	5,844	10,687	11,682	11,383	11,583		H20	H21	H22	H23	H24	入院患者数	495	472	486	576	593	うち院外	214	177	152	177	178	うちドクターヘリでの受入	80	53	35	41	41	延入院患者数	3,324	2,909	2,788	2,862	2,584	病床利用率	75.9	66.4	63.6	65.2	73.2		H8～H12	H13～H17	H18～H22	世界標準	急性リンパ性白血病	80.1	78.5	89.1	75～80	急性骨髄性白血病	69.0	77.8	69.3	50～60	悪性リンパ腫	77.0	86.5	100.0	50～70
	県内			県外																																																																																																																																																																					
	中部	東部	西部																																																																																																																																																																						
入院	53.0	32.1	8.3	6.6																																																																																																																																																																					
外来	56.7	34.6	6.4	2.3																																																																																																																																																																					
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																				
実施件数	106	117	126	138	144																																																																																																																																																																				
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																				
手術件数	315	287	329	322	342																																																																																																																																																																				
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																				
新入院患者数	142	176	301	240	258																																																																																																																																																																				
延患者数	11,324	9,316	10,131	9,463	10,581																																																																																																																																																																				
1日平均患者数	31.0	25.5	27.7	25.9	29.0																																																																																																																																																																				
病床利用率	94.0	85.1	92.2	86.4	87.8																																																																																																																																																																				
	～499g	～999g	～1,499g	～1,999g	～2,499g	全体																																																																																																																																																																			
患者数	9	45	91	125	163	238																																																																																																																																																																			
割合	3.8	18.9	38.2	52.5	68.5	100.0																																																																																																																																																																			
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																				
入院延患者数	—	8,815	10,408	7,939	10,206																																																																																																																																																																				
外来延患者数	5,844	10,687	11,682	11,383	11,583																																																																																																																																																																				
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																																																																																				
入院患者数	495	472	486	576	593																																																																																																																																																																				
うち院外	214	177	152	177	178																																																																																																																																																																				
うちドクターヘリでの受入	80	53	35	41	41																																																																																																																																																																				
延入院患者数	3,324	2,909	2,788	2,862	2,584																																																																																																																																																																				
病床利用率	75.9	66.4	63.6	65.2	73.2																																																																																																																																																																				
	H8～H12	H13～H17	H18～H22	世界標準																																																																																																																																																																					
急性リンパ性白血病	80.1	78.5	89.1	75～80																																																																																																																																																																					
急性骨髄性白血病	69.0	77.8	69.3	50～60																																																																																																																																																																					
悪性リンパ腫	77.0	86.5	100.0	50～70																																																																																																																																																																					

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																																																						
<p>2 医療に関する調査及び研究 本県の医療水準の向上や県民の健康意識の醸成が図られるよう、調査及び研究に取り組むこと。</p>	<p>2 医療に関する調査及び研究 県内医療水準の向上に寄与するとともに、県立病院として医療の質の向上や人材育成のため、病院が有する医療資源の活用、院外への情報発信、他の機関との連携を図りながら、調査及び研究に取り組む。また、それらを円滑に進めるため、診療録の電子化等の医療情報基盤を整備する。</p>	<p>医療機関・県民のそれぞれに対し、積極的な情報提供を行うなど、県立病院としての役割を積極的に果たしていると認められ、中期目標を実現していると評価できる。 また、治験等の調査研究について、一定の取組みは行われているが、医療が日々高度化している中で、より一層の医療の質の向上や魅力ある病院づくりのため、研究機能についての強化拡充を期待する。</p>																																																																																																																						
<p>(1) 診療等の情報の活用 診療等を通じて得られる情報を県立病院で提供する医療の質の向上のために活用するとともに、他の医療機関へ情報提供すること。</p>	<p>(1) 診療等の情報の活用 診療録等医療情報の電子化や管理機能の充実を図るなど、エビデンスを集積し、カンファレンス、臨床研修、臨床研究等において活用し医療の質の向上を図る。また、学会、講習会、研究会等へ情報発信しやすい体制を整備する。</p>	<p>電子カルテについては、既に導入済みの総合病院に続き、平成22年9月からこども病院においても稼動を開始し、業務の効率化やスタッフ間のデータ共有が実現した。このことにより、医療安全の向上が図られるとともに、インフォームドコンセントに際し、患者に対し、画像や検査結果を提示して、具体的でよりわかりやすい説明を行うことが可能となった。 なお、今後は、システムの計画的な更新や、こころの医療センターへの導入の検討が課題である。</p>																																																																																																																						
<p>(2) 県民への情報提供の充実 公開講座や医療相談などを通じて調査及び研究の成果を県民へ情報発信し、県民の健康意識の高揚に努めること。</p>	<p>(2) 県民への情報提供の充実 定期的に公開講座、医療相談会等を開催するとともに、ホームページ等で健康管理・増進などについての情報を提供するなど、様々な方法で県民への情報提供を進める。</p>	<p>県内の医療関係者を対象とした講座の実施や、県民向け健康講座等イベントの開催、ホームページによる広報、報道機関への積極的な情報提供等、多様な方法により、医療機関・県民それぞれに対し積極的な情報提供が行われている。</p>	<p>○公開講座の開催件数・参加人数 (単位:回数・人)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">H21</th> <th colspan="2">H22</th> <th colspan="2">H23</th> <th colspan="2">H24</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>人数</th> <th>件数</th> <th>人数</th> <th>件数</th> <th>人数</th> <th>件数</th> <th>人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">総合</td> <td>県民向け</td> <td>3</td> <td>513</td> <td>5</td> <td>669</td> <td>6</td> <td>744</td> <td>5</td> <td>407</td> </tr> <tr> <td>医療機関向け</td> <td>2</td> <td>545</td> <td>3</td> <td>423</td> <td>3</td> <td>225</td> <td>6</td> <td>450</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>5</td> <td>1,058</td> <td>8</td> <td>1,092</td> <td>9</td> <td>969</td> <td>11</td> <td>857</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">こころ</td> <td>県民向け</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>327</td> <td>1</td> <td>16</td> <td>2</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>医療機関向け</td> <td>1</td> <td>68</td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>6</td> <td>1</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>1</td> <td>68</td> <td>3</td> <td>327</td> <td>2</td> <td>22</td> <td>3</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">こども</td> <td>県民向け</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>91</td> <td>2</td> <td>91</td> <td>7</td> <td>345</td> </tr> <tr> <td>医療機関向け</td> <td>1</td> <td>142</td> <td>3</td> <td>108</td> <td>7</td> <td>188</td> <td>7</td> <td>265</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>1</td> <td>142</td> <td>5</td> <td>199</td> <td>9</td> <td>279</td> <td>14</td> <td>610</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ホームページ更新件数・アクセス件数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>更新件数</td> <td>756</td> <td>1,489</td> <td>1,895</td> <td>2,200</td> </tr> <tr> <td>アクセス件数</td> <td>204,507</td> <td>2,794,798</td> <td>3,033,242</td> <td>3,298,103</td> </tr> </tbody> </table>			H21		H22		H23		H24		件数	人数	件数	人数	件数	人数	件数	人数	総合	県民向け	3	513	5	669	6	744	5	407	医療機関向け	2	545	3	423	3	225	6	450	計	5	1,058	8	1,092	9	969	11	857	こころ	県民向け	0	0	3	327	1	16	2	18	医療機関向け	1	68			1	6	1	39	計	1	68	3	327	2	22	3	57	こども	県民向け	0	0	2	91	2	91	7	345	医療機関向け	1	142	3	108	7	188	7	265	計	1	142	5	199	9	279	14	610		H21	H22	H23	H24	更新件数	756	1,489	1,895	2,200	アクセス件数	204,507	2,794,798	3,033,242	3,298,103
		H21				H22		H23		H24																																																																																																														
		件数	人数	件数	人数	件数	人数	件数	人数																																																																																																															
総合	県民向け	3	513	5	669	6	744	5	407																																																																																																															
	医療機関向け	2	545	3	423	3	225	6	450																																																																																																															
	計	5	1,058	8	1,092	9	969	11	857																																																																																																															
こころ	県民向け	0	0	3	327	1	16	2	18																																																																																																															
	医療機関向け	1	68			1	6	1	39																																																																																																															
	計	1	68	3	327	2	22	3	57																																																																																																															
こども	県民向け	0	0	2	91	2	91	7	345																																																																																																															
	医療機関向け	1	142	3	108	7	188	7	265																																																																																																															
	計	1	142	5	199	9	279	14	610																																																																																																															
	H21	H22	H23	H24																																																																																																																				
更新件数	756	1,489	1,895	2,200																																																																																																																				
アクセス件数	204,507	2,794,798	3,033,242	3,298,103																																																																																																																				
<p>(3) 産学官連携等への協力 富士山麓先端健康産業集積（ファルマバレー）プロジェクトなど、治験や産学官の連携による研究開発事業に積極的に協力すること。</p>	<p>(3) 産学官連携等への協力 治験や調査研究事業に積極的に参画できるよう体制を整備し、受託件数の増加を図る。また、県立大学との共同研究にも取り組む。</p>	<p>治験（医薬品受託研究事業）の実施や厚生労働科学研究への参加、県立大学との共同研究において一定の成果を示している。</p>	<p>○医薬品受託研究事業費・契約件数 (単位:千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2"></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>件数</td> <td>24件</td> <td>25件</td> <td>23件</td> <td>23件</td> <td>24件</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">総合</td> <td>契約額</td> <td>103,921</td> <td>62,631</td> <td>61,650</td> <td>58,281</td> <td>81,305</td> </tr> <tr> <td>件数</td> <td>1件</td> <td>1件</td> <td>0件</td> <td>0件</td> <td>0件</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こころ</td> <td>契約額</td> <td>293</td> <td>17</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>件数</td> <td>21件</td> <td>20件</td> <td>21件</td> <td>21件</td> <td>24件</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">こども</td> <td>契約額</td> <td>7,426</td> <td>15,436</td> <td>5,906</td> <td>8,749</td> <td>10,220</td> </tr> </tbody> </table> <p>○総合病院内に臨床薬学教室や臨床薬効解析学教室など 県立大学の教室が設置され、共同研究を実施</p>			H20	H21	H22	H23	H24	件数	24件	25件	23件	23件	24件	総合	契約額	103,921	62,631	61,650	58,281	81,305	件数	1件	1件	0件	0件	0件	こころ	契約額	293	17	0	0	0	件数	21件	20件	21件	21件	24件	こども	契約額	7,426	15,436	5,906	8,749	10,220																																																																							
		H20	H21			H22	H23	H24																																																																																																																
		件数	24件	25件	23件	23件	24件																																																																																																																	
総合	契約額	103,921	62,631	61,650	58,281	81,305																																																																																																																		
	件数	1件	1件	0件	0件	0件																																																																																																																		
こころ	契約額	293	17	0	0	0																																																																																																																		
	件数	21件	20件	21件	21件	24件																																																																																																																		
こども	契約額	7,426	15,436	5,906	8,749	10,220																																																																																																																		

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																													
<p>3 医療に関する技術者の研修 優秀な医療従事者の確保と育成を図るため、国内外との交流を含め、研修の充実に努めること。</p>	<p>3 医療に関する技術者の研修 県立病院が提供する医療の質の向上を図り、最適な医療を安全に提供するため、国内外の医療機関との交流、教育研修機能の充実など、医療従事者の研修に積極的に取り組むとともに、それらを院外にも開放していく。</p>	<p>初期臨床研修医、後期研修医数が増加傾向にあり、このことは機構が若手医師の研修環境づくりに努力を行ってきた結果として高く評価できる。また、機構内における多様な医療従事者研修の実施や、業務に関する資格・免許の取得についての環境整備、医師等の国際交流も積極的に取り組まれており、中期目標を実現していると評価できる。 今後は、機構の各病院が医療従事者からさらに「評価され、選ばれる病院」となり、医療従事者が十分に確保されるとともに、機構各病院の医療従事者のさらなるスキルアップを期待する。</p>																																																																																													
<p>(1) 医療従事者の研修の充実 医療の高度化に対応した優秀な医療従事者を確保及び育成するため、医療従事者に評価され、選ばれる病院となるよう研修の充実に努めること。</p>	<p>(1) 医療従事者の研修の充実 県立総合病院のメディカルスキルアップセンターの利活用を含め、実効性のある教育研修プログラムの開発、実施を計画的に進めるとともに、病院内における教育研修体制を強化する。また、国内外の医療機関との交流を進める。</p>	<p>機構内職員に対する経験年数・役職等に応じた階層別で多様な研修の実施、総合病院に設置したメディカルスキルアップセンターの機構外部の医療従事者の利用促進等、機構内外の医療従事者を対象とした研修の充実が図られている。また、研修医の海外研修、海外からの指導医招聘、研修医受け入れ等、積極的な国際交流も実施されている。</p> <table border="1" data-bbox="2131 422 2783 621"> <caption>○メディカルスキルアップセンター利用状況 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>214</td> <td>1,391</td> <td>1,177</td> <td>893</td> <td>1,373</td> </tr> <tr> <td>うち、外部</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>175</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>102</td> <td>905</td> <td>1,611</td> <td>713</td> <td>984</td> </tr> <tr> <td>うち、外部</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>26</td> <td>0</td> <td>181</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>86</td> <td>0</td> <td>335</td> <td>522</td> <td>870</td> </tr> <tr> <td>うち、外部</td> <td>16</td> <td>0</td> <td>315</td> <td>522</td> <td>634</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="2131 638 2665 819"> <caption>○本部主催研修 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>階層別(新規採用)</td> <td>156</td> <td>185</td> <td>123</td> <td>135</td> </tr> <tr> <td>階層別(新規役付)</td> <td>30</td> <td>27</td> <td>23</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>階層別(新任監督)</td> <td></td> <td>22</td> <td>27</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>階層別(管理者)</td> <td></td> <td>26</td> <td>21</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>事務職員研修</td> <td></td> <td>28</td> <td>98</td> <td>126</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="2131 835 2487 968"> <caption>○海外研修の実績 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>2</td> <td>26</td> <td>14</td> <td>43</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>23</td> <td>21</td> <td>29</td> <td>37</td> </tr> </tbody> </table> <p>※学会発表、臨床研修、医療交流等の実績</p>			H20	H21	H22	H23	H24	医師	214	1,391	1,177	893	1,373	うち、外部	0	0	0	0	175	看護師	102	905	1,611	713	984	うち、外部	0	0	26	0	181	その他	86	0	335	522	870	うち、外部	16	0	315	522	634		H21	H22	H23	H24	階層別(新規採用)	156	185	123	135	階層別(新規役付)	30	27	23	19	階層別(新任監督)		22	27	26	階層別(管理者)		26	21	20	事務職員研修		28	98	126		H21	H22	H23	H24	総合	2	26	14	43	こころ	0	0	1	2	こども	23	21	29	37
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																										
医師	214	1,391	1,177	893	1,373																																																																																										
うち、外部	0	0	0	0	175																																																																																										
看護師	102	905	1,611	713	984																																																																																										
うち、外部	0	0	26	0	181																																																																																										
その他	86	0	335	522	870																																																																																										
うち、外部	16	0	315	522	634																																																																																										
	H21	H22	H23	H24																																																																																											
階層別(新規採用)	156	185	123	135																																																																																											
階層別(新規役付)	30	27	23	19																																																																																											
階層別(新任監督)		22	27	26																																																																																											
階層別(管理者)		26	21	20																																																																																											
事務職員研修		28	98	126																																																																																											
	H21	H22	H23	H24																																																																																											
総合	2	26	14	43																																																																																											
こころ	0	0	1	2																																																																																											
こども	23	21	29	37																																																																																											
<p>(2) 医師の卒後臨床研修等の充実 特に医師不足に対応するため、より多くの医師を県立病院に確保及び育成し、県内の医療機関への定着の契機となるよう、医師の卒後臨床研修や専門研修の充実に努めること。</p>	<p>(2) 医師の卒後臨床研修等の充実 特色のある研修プログラムの開発とその推進体制を強化する。特に、専門分野の研修医については、県立病院が核となった県内病院間の研修ネットワークの構築など魅力あるプログラムを用意する。</p>	<p>医師の初期臨床研修指定病院である総合病院は、平成23年度に卒後臨床研修評価機構(JCEP)から、医師臨床研修実施体制が同評価機構の定める水準以上にある病院としての認定を受けた。このような努力が実り、総合病院の医師臨床研修マッチングの結果は良好で、初期臨床研修医数は増加傾向にある。 後期研修医の受入数についても、3病院ともに増加しつつある。</p>																																																																																													
<p>(3) 知識や技術の普及 県内の医療従事者の質の向上を図るため、県立病院が培った知識や技術を積極的に普及させること。また、医療従事者の養成に協力すること。</p>	<p>(3) 知識や技術の普及 医療従事者が他の機関・団体における研修や研究等の活動に参画しやすい仕組みづくりを進める。また、院内研修を含め教育研修機能については、県内の医療従事者へさらに開放していく。</p>	<p>資格・免許の取得の補助制度の創設や、認定看護師の資格取得への支援など、研修環境の整備により、医療従事者の質の向上が図られている。</p> <table border="1" data-bbox="2131 1318 2742 1465"> <caption>○認定看護師の状況 (単位:人)</caption> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">H20</th> <th colspan="2">H21</th> <th colspan="2">H22</th> <th colspan="2">H23</th> <th colspan="2">H24</th> </tr> <tr> <th>分野</th> <th>人数</th> <th>分野</th> <th>人数</th> <th>分野</th> <th>人数</th> <th>分野</th> <th>人数</th> <th>分野</th> <th>人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>13</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>9</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>5</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>7</td> <td>5</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>8</td> <td>10</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table> <p>※年度末の人数</p>			H20		H21		H22		H23		H24		分野	人数	分野	人数	分野	人数	分野	人数	分野	人数	総合	4	5	6	9	9	13	8	12	9	13	こころ	2	3	4	6	5	7	5	7	5	8	こども	2	2	3	3	5	5	8	10	8	10																																						
	H20		H21		H22		H23		H24																																																																																						
	分野	人数	分野	人数	分野	人数	分野	人数	分野	人数																																																																																					
総合	4	5	6	9	9	13	8	12	9	13																																																																																					
こころ	2	3	4	6	5	7	5	7	5	8																																																																																					
こども	2	2	3	3	5	5	8	10	8	10																																																																																					

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																																						
<p>4 医療に関する地域への支援 県民の安心・安全を守るためには地域医療の確保が不可欠であることから、県立病院がその支援に大きな役割を果たし、地域の医療機関から信頼され、必要とされる病院となるよう努めること。</p> <p>(1) 地域医療への支援 遠隔診断の実施、高度医療機器の共同利用の促進など、地域医療の確保と連携への支援を行うこと。</p> <p>(2) 公的医療機関への医師の派遣協力 県立病院として、より多くの医師を確保し、医師不足の公的医療機関への派遣に積極的に協力すること。</p> <p>(3) 社会的な要請への協力 県立病院が有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣など社会的な要請に積極的に協力すること。</p>	<p>4 医療に関する地域への支援 地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たすため、県立病院が有する医療資源を積極的に活用するなど、必要な支援を進める。</p> <p>(1) 地域医療への支援 情報通信技術を活用した遠隔診断のネットワークづくりを進める。また、高度医療機器などの共同利用など、県立病院の施設や設備について地域への開放を進める。</p> <p>(2) 公的医療機関への医師の派遣協力 県立病院の医師の増員を図り、公的医療機関への医師派遣協力がしやすい仕組みづくりを進める。</p> <p>(3) 社会的な要請への協力 公的機関からの医療に係る鑑定や調査、講師派遣等の社会的な要請に柔軟に応えるための仕組みづくりを進める。</p>	<p>総合病院及びこども病院は、県内公的医療機関へ医師を派遣し地域医療の確保に貢献しており、こころの医療センターは、24時間体制で県内全域を対象としての患者・家族等からの電話相談に対応するなど、3病院は県立病院として、中期目標で定める地域医療への支援、社会的要請に応えていると認められ、高く評価できる。</p> <p>医療における重要課題のひとつである医師確保について、静岡県では、平成22年度に「ふじのくに地域医療支援センター」を設置し、全県での医師確保という新たな取組みを始めたところであり、県立病院も、その取組みに参画しているが、県内の医師の確保と定着の向上が実現されるよう、県立病院の存在意義を発揮し、従来以上の積極的な活動を期待する。</p> <p>総合病院においては、PET、MRI等の高額医療機器について、地域の医療機関との共同利用を実施している。</p> <p>病病連携・病診連携を推進するため、総合病院が中心となって県内医療機関とともに平成24年度から情報通信技術を活用した地域医療連携ネットワークシステム「ふじのくにバーチャル・メガ・ホスピタル」の整備・拡大が進められている。</p> <p>総合病院及びこども病院では、自らの医師を確保したうえで、医師不足が生じている県内の公的医療機関や急病センターに対し、医師を可能な限り派遣するなど、地域医療に対する支援を行い、県立病院としての役割を果たしている。</p> <p>機構は、県内医療機関の医師確保のため県に設置された「ふじのくに地域医療支援センター」の事業としての医師就業相談の実施や専門医研修ネットワークプログラムへの参画など、県内医療機関への医師定着促進に取り組んでいる。</p> <p>こころの医療センターは24時間体制で患者・家族等からの相談に対応する「精神科救急ダイヤル」を実施している。この電話相談は、県内全域を対象としており、相談件数は増加しつつある。</p> <p>○共同利用件数(CT、MRI、PET) (単位:件)</p> <table border="1" data-bbox="2131 457 2599 558"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CT</td> <td>1,050</td> <td>1,038</td> <td>1,256</td> <td>1,073</td> <td>957</td> </tr> <tr> <td>MRI</td> <td>437</td> <td>589</td> <td>863</td> <td>889</td> <td>786</td> </tr> <tr> <td>PET</td> <td>1,469</td> <td>1,481</td> <td>1,564</td> <td>1,640</td> <td>1,710</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ふじのくにネット参画施設数 (単位:施設数)</p> <table border="1" data-bbox="2131 604 2706 684"> <thead> <tr> <th></th> <th>病院</th> <th>診療所</th> <th>薬局</th> <th>訪問看護ステーション</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開示施設</td> <td>11</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>参照施設</td> <td>11</td> <td>79</td> <td>32</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table> <p>*平成25年5月1日現在</p> <p>○医師派遣実績</p> <table border="1" data-bbox="2131 844 2792 1033"> <thead> <tr> <th></th> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">総合</td> <td>医療機関(機関)</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>診療科(科)</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>延人員数(人)</td> <td>639</td> <td>837</td> <td>911</td> <td>753</td> <td>682</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">こども</td> <td>医療機関(機関)</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>7</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>診療科(科)</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>延人員数(人)</td> <td>527</td> <td>560</td> <td>741</td> <td>765</td> <td>763</td> </tr> </tbody> </table> <p>○静岡県専門医研修ネットワークプログラムにおいて、全53プログラム中、18プログラムに参画。(うち、プログラムリーダーとなっているのは7プログラム)</p> <p>○精神科救急ダイヤル件数 (単位:件)</p> <table border="1" data-bbox="2131 1243 2668 1323"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全相談件数</td> <td>1,480</td> <td>1,840</td> <td>1,747</td> <td>2,012</td> <td>2,458</td> </tr> <tr> <td>うち時間外</td> <td>1,200</td> <td>1,427</td> <td>1,277</td> <td>1,546</td> <td>1,951</td> </tr> </tbody> </table>		H20	H21	H22	H23	H24	CT	1,050	1,038	1,256	1,073	957	MRI	437	589	863	889	786	PET	1,469	1,481	1,564	1,640	1,710		病院	診療所	薬局	訪問看護ステーション	開示施設	11	1			参照施設	11	79	32	7			H20	H21	H22	H23	H24	総合	医療機関(機関)	6	8	11	10	12	診療科(科)	11	10	12	11	13	延人員数(人)	639	837	911	753	682	こども	医療機関(機関)	6	6	7	7	7	診療科(科)	2	2	2	3	3	延人員数(人)	527	560	741	765	763		H20	H21	H22	H23	H24	全相談件数	1,480	1,840	1,747	2,012	2,458	うち時間外	1,200	1,427	1,277	1,546	1,951
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																			
CT	1,050	1,038	1,256	1,073	957																																																																																																			
MRI	437	589	863	889	786																																																																																																			
PET	1,469	1,481	1,564	1,640	1,710																																																																																																			
	病院	診療所	薬局	訪問看護ステーション																																																																																																				
開示施設	11	1																																																																																																						
参照施設	11	79	32	7																																																																																																				
		H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																		
総合	医療機関(機関)	6	8	11	10	12																																																																																																		
	診療科(科)	11	10	12	11	13																																																																																																		
	延人員数(人)	639	837	911	753	682																																																																																																		
こども	医療機関(機関)	6	6	7	7	7																																																																																																		
	診療科(科)	2	2	2	3	3																																																																																																		
	延人員数(人)	527	560	741	765	763																																																																																																		
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																																			
全相談件数	1,480	1,840	1,747	2,012	2,458																																																																																																			
うち時間外	1,200	1,427	1,277	1,546	1,951																																																																																																			

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																								
<p>5 災害等における医療救護 県民の安心・安全を守るため、医療救護活動の拠点機能を担うとともに、災害医療チームを派遣するなど医療救護に取り組むこと。</p> <p>(1) 医療救護活動の拠点機能 災害等に対する日頃の備えに努め、大規模災害等における本県の医療救護活動の拠点機能を担うこと。</p> <p>(2) 他県等の医療救護への協力 他県等の大規模災害等においても、災害医療チームを派遣するなど、積極的に医療救護に協力すること。</p>	<p>5 災害等における医療救護 東海地震などによる大規模災害の発生が危惧される静岡県の県立病院として、災害等への日ごろからの備えを進め、発生時においては静岡県医療救護計画等に基づき、医療救護活動に従事する。</p> <p>(1) 医療救護活動の拠点機能 日ごろから実戦的な災害医療訓練を定期的に行うなど、医療救護活動の拠点となる病院としての機能を維持向上していくとともに、災害等の発生時には患者の受入れなど求められる機能を発</p> <p>(2) 他県等の医療救護への協力 災害時医療救護派遣マニュアルに基づき、速やかに医療チームを派遣できるよう定期的な要員訓練を行うとともに、随時マニュアルを点検する。</p>	<p>東日本大震災に際しては、発災直後の急性期治療から長期の精神医療まで、県立病院としての日々の備えを活かし、その役割を積極的に果たしており、中期目標を実現していると認められ、高く評価できる。 本県が被災した場合に備え、総合病院にあっては、基幹災害拠点病院として、全県的な医療救護活動の中心的役割を担うことができるよう、また、こころの医療センター、こども病院においても、それぞれの分野において、期待される機能を果たすことができるよう、日ごろから体制強化と訓練に努められたい。</p> <p>災害時に、総合病院は基幹災害拠点病院としての、また、他2病院においても、それぞれの分野において県立病院としての役割を果たすべく、各病院で災害対応マニュアルの見直しや防災訓練を実施した。</p> <p>平成23年3月に発生した東日本大震災に際しては、発災直後の総合病院からDMAT派遣から、こころの医療センターからの精神医療チームの長期派遣など、3病院から多様な支援が行われた。</p>	<p>○東日本大震災への派遣実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">延日数</th> <th colspan="4">派遣職員数</th> </tr> <tr> <th>合計</th> <th>医師</th> <th>看護師</th> <th>その他</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5">H22</td> <td>DMAT派遣</td> <td>7</td> <td>12</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>総合病院独自派遣</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>静岡県医療救護班</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>一般医療チーム</td> <td>10</td> <td>13</td> <td>6</td> <td>5</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>精神医療チーム</td> <td>15</td> <td>14</td> <td>5</td> <td>3</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td></td> <td>累計</td> <td>36</td> <td>45</td> <td>18</td> <td>14</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">H23</td> <td>静岡県医療救護班</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>一般医療チーム</td> <td>29</td> <td>28</td> <td>12</td> <td>8</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>精神医療チーム</td> <td>99</td> <td>52</td> <td>21</td> <td>16</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>放射線技師派遣</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td></td> <td>累計</td> <td>133</td> <td>82</td> <td>33</td> <td>24</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td></td> <td>総計</td> <td>169</td> <td>127</td> <td>51</td> <td>38</td> <td>38</td> </tr> </tbody> </table>		延日数	派遣職員数				合計	医師	看護師	その他	H22	DMAT派遣	7	12	4	4	4	総合病院独自派遣	4	6	3	2	1	静岡県医療救護班						一般医療チーム	10	13	6	5	2	精神医療チーム	15	14	5	3	6		累計	36	45	18	14	13	H23	静岡県医療救護班						一般医療チーム	29	28	12	8	8	精神医療チーム	99	52	21	16	15	放射線技師派遣	5	2	0	0	2		累計	133	82	33	24	25		総計	169	127	51	38	38
	延日数	派遣職員数																																																																																								
		合計	医師	看護師	その他																																																																																					
H22	DMAT派遣	7	12	4	4	4																																																																																				
	総合病院独自派遣	4	6	3	2	1																																																																																				
	静岡県医療救護班																																																																																									
	一般医療チーム	10	13	6	5	2																																																																																				
	精神医療チーム	15	14	5	3	6																																																																																				
	累計	36	45	18	14	13																																																																																				
H23	静岡県医療救護班																																																																																									
	一般医療チーム	29	28	12	8	8																																																																																				
	精神医療チーム	99	52	21	16	15																																																																																				
	放射線技師派遣	5	2	0	0	2																																																																																				
	累計	133	82	33	24	25																																																																																				
	総計	169	127	51	38	38																																																																																				
	<p>6 中期目標達成のために不可欠な人材の確保及び育成 県立病院の医療機能を最大限に発揮するため、医療従事者が専門業務に専念できる体制の整備、教育研修の充実、就労環境の向上、人材確保機能の強化など、優秀な人材の確保及び育成に最重要課題として取り組む。 これに際しては地方独立行政法人の特徴を活かし、前例にとらわれない柔軟な運営に取り組む。</p>	<p>※「1 医療の提供」の項目で評価</p>																																																																																								

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																		
<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>医療の質の向上を目指して、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に活かし、業務運営の改善及び効率化に努め、生産性の向上を図ること。</p>	<p>第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>職員配置や組織等に関しては、従前の手法にとられず、業務内容や業務量に応じて随時対応するなど、迅速で柔軟性のある業務運営に取り組む。</p>	<p>効率的な組織運営や弾力的な委託契約の導入等の業務改善を進め、経費が大幅に削減されるなど、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に発揮した取組が進められており、中期目標を実現していると認められ、高く評価できる。</p> <p>今後も、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に発揮し、その成果が、医療の質の向上にもたらされるよう、改革改善が進められることを期待する。</p>																																																																		
<p>1 簡素で効率的な組織づくり</p> <p>医療を取り巻く環境の変化とそのスピードに迅速かつ的確に対応するため、簡素で効率的な組織づくりを進めること。</p>	<p>1 簡素で効率的な組織づくり</p> <p>医療環境の変化や県民の医療ニーズに的確に応じられるよう弾力的な組織づくりを進めるとともに、迅速な意思決定がされるような組織運営に努める。</p>	<p>簡素で効率的な組織づくりと効率的な業務運営の実施に向けて、平成22年度、職員センター業務の一元化したことに続き、平成23年度には、管理部門の整理統合（ライン体制化）が行われ、業務マニュアルの作成・共通化が推進されている。</p>																																																																		
<p>2 効率的な業務運営の実現</p> <p>県立病院が有する医療資源の有効活用や業務の見直しを常に行い、効果的で効率的な業務運営の実現を図ること。</p>	<p>2 効率的な業務運営の実現</p> <p>県立病院が有する人的、物的等医療資源を有効に活用するため、常に効率的な業務運営に取り組むとともに、経営情報を共有し職員の経営意識の醸成を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> 各職員が専門性を十分に発揮できるよう体制を整備するとともに、業務量に応じた柔軟な職員配置に努める。 診療報酬など収入の適正な確保を図るとともに、業務の集約化や外部委託、多様な契約手法の活用などにより、効率的な業務運営に努める。 常に経営情報を把握するとともに、適時適切な措置を講じられるよう体制を整備する。また、経営情報を職員が共有するなど、職員全員の経営意識の向上に努める。 	<p>法人化以降、複数年契約、3病院一括契約、同種業務の包括化など、委託契約の方法について柔軟な見直しや改善を行い、その結果として経費が削減されている。</p> <p>医療費の未収金対策の強化を図るため、平成21年度から平成23年度まで債権回収会社への委託を行った。平成24年度からは、個々の債務者に応じたきめ細かな交渉・調査・督促から法的措置まで含めたより実効性の高い回収業務を行うために、法律事務所への委託を開始したところであり、成果は上がりつつある。</p>	<p>○一括化契約数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託料</td> <td>9 (9)</td> <td>16 (14)</td> <td>19 (17)</td> <td>18 (14)</td> </tr> <tr> <td>賃借料</td> <td>1 (1)</td> <td>2 (2)</td> <td>3 (3)</td> <td>3 (3)</td> </tr> <tr> <td>光熱水費</td> <td>1 0</td> <td>1 0</td> <td>1 0</td> <td>0 0</td> </tr> <tr> <td>手数料</td> <td>1 (1)</td> <td>1 (1)</td> <td>2 (2)</td> <td>2 (2)</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>12 (11)</td> <td>20 (17)</td> <td>25 (22)</td> <td>23 (19)</td> </tr> </tbody> </table> <p>*カッコ内は複数年契約</p> <p>○未収金回収実績 (単位:千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>6,946</td> <td>15,007</td> <td>10,667</td> <td>14,573</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>799</td> <td>164</td> <td>84</td> <td>1,497</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>1,220</td> <td>978</td> <td>342</td> <td>2,842</td> </tr> <tr> <td>回収額計①</td> <td>8,965</td> <td>16,149</td> <td>11,093</td> <td>18,912</td> </tr> <tr> <td>委託費用②</td> <td>3,294</td> <td>5,934</td> <td>4,076</td> <td>6,619</td> </tr> <tr> <td>実収入①-②</td> <td>5,671</td> <td>10,215</td> <td>7,017</td> <td>12,293</td> </tr> </tbody> </table>		H21	H22	H23	H24	委託料	9 (9)	16 (14)	19 (17)	18 (14)	賃借料	1 (1)	2 (2)	3 (3)	3 (3)	光熱水費	1 0	1 0	1 0	0 0	手数料	1 (1)	1 (1)	2 (2)	2 (2)	合計	12 (11)	20 (17)	25 (22)	23 (19)		H21	H22	H23	H24	総合	6,946	15,007	10,667	14,573	こころ	799	164	84	1,497	こども	1,220	978	342	2,842	回収額計①	8,965	16,149	11,093	18,912	委託費用②	3,294	5,934	4,076	6,619	実収入①-②	5,671	10,215	7,017	12,293
	H21	H22	H23	H24																																																																
委託料	9 (9)	16 (14)	19 (17)	18 (14)																																																																
賃借料	1 (1)	2 (2)	3 (3)	3 (3)																																																																
光熱水費	1 0	1 0	1 0	0 0																																																																
手数料	1 (1)	1 (1)	2 (2)	2 (2)																																																																
合計	12 (11)	20 (17)	25 (22)	23 (19)																																																																
	H21	H22	H23	H24																																																																
総合	6,946	15,007	10,667	14,573																																																																
こころ	799	164	84	1,497																																																																
こども	1,220	978	342	2,842																																																																
回収額計①	8,965	16,149	11,093	18,912																																																																
委託費用②	3,294	5,934	4,076	6,619																																																																
実収入①-②	5,671	10,215	7,017	12,293																																																																
<p>3 事務部門の専門性の向上</p> <p>事務部門において、病院特有の事務に精通した職員を確保及び育成することにより、専門性の向上を図ること。</p>	<p>3 事務部門の専門性の向上</p> <p>経営管理機能を強化するため、法人固有の事務職員を採用するとともに、専門性の向上に計画的に取り組む。併せて、急速な経営環境の変化にも迅速に対応できるよう病院運営や医療事務等に精通した人材の確保に努める。</p>	<p>事務職員の段階的なプロパー職員化を実施し、機構としての人的体制を整備しつつある。</p>	<p>○事務職員のプロパー化 (単位:人、%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> <th>H25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>プロパー職員</td> <td>9</td> <td>23</td> <td>31</td> <td>38</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>県派遣職員</td> <td>89</td> <td>79</td> <td>71</td> <td>64</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>98</td> <td>102</td> <td>102</td> <td>102</td> <td>105</td> </tr> <tr> <td>プロパー化率</td> <td>9.2</td> <td>22.5</td> <td>30.4</td> <td>37.3</td> <td>44.8</td> </tr> </tbody> </table> <p>※各年度4月1日現在</p>		H21	H22	H23	H24	H25	プロパー職員	9	23	31	38	47	県派遣職員	89	79	71	64	58	計	98	102	102	102	105	プロパー化率	9.2	22.5	30.4	37.3	44.8																																			
	H21	H22	H23	H24	H25																																																															
プロパー職員	9	23	31	38	47																																																															
県派遣職員	89	79	71	64	58																																																															
計	98	102	102	102	105																																																															
プロパー化率	9.2	22.5	30.4	37.3	44.8																																																															
<p>4 業務改善に不断に取り組む組織風土の醸成</p> <p>業務改善に向けて、職員の意欲を高め、積極的な参画を促すなど、継続的に業務改善へ取り組む組織風土を醸成すること。</p>	<p>4 業務改善に不断に取り組む組織風土の醸成</p> <p>業務の改善改革への取り組みを奨励し、その活動を積極的に評価するとともに、職員の意見が反映されやすい風通しの良い組織運営を進めるなど、職員の意欲が高い活気に溢れた病院づくりに取り組む。</p>	<p>法人化前は、各病院において個別に行われていた職員の提案に基づく業務改善の取組を一元化した。このことにより、毎年度多くの改善提案の実績が上がっている。</p>	<p>○改革・改善推進制度実施件数 (単位:件)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>14</td> <td>47</td> <td>57</td> <td>60</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>7</td> <td>24</td> <td>17</td> <td>19</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>1</td> <td>23</td> <td>27</td> <td>35</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>本部</td> <td></td> <td>7</td> <td>17</td> <td>19</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>22</td> <td>101</td> <td>118</td> <td>133</td> <td>116</td> </tr> </tbody> </table>		H20	H21	H22	H23	H24	総合	14	47	57	60	33	こころ	7	24	17	19	37	こども	1	23	27	35	32	本部		7	17	19	14	計	22	101	118	133	116																													
	H20	H21	H22	H23	H24																																																															
総合	14	47	57	60	33																																																															
こころ	7	24	17	19	37																																																															
こども	1	23	27	35	32																																																															
本部		7	17	19	14																																																															
計	22	101	118	133	116																																																															
<p>5 就労環境の向上</p> <p>優秀な医療従事者を確保するため、職員にとって働きやすく、また、働きがいのある病院となるよう、就労環境の向上を図ること。</p>	<p>5 就労環境の向上</p> <p>仕事と生活の調和に配慮した雇用形態や勤務時間の設定、時間外勤務の縮減など労働時間の適正な管理を進めるほか、職員宿舎や院内保育を充実するなど、働きやすい環境づくりを進める。</p> <p>また、職員の努力が報われる給与制度の構築など、働きがいを実感できる仕組みづくりを進める。</p>	<p>看護師の勤務体制について、2交代制の導入を進め、平成22年度に総合病院において試行開始後、病院全てに運用を拡大し、その効果も確認されつつある。</p> <p>そのほか、また、ワーク・ライフ・バランスに配慮した多様な雇用形態の採用や、当直医師の負担を軽減するための変則勤務の試行等が積極的に進められている。</p> <p>総合病院・こども病院の医師・看護師宿舎の整備や、総合病院の院内保育所の改築、こころの医療センターの職員休憩室の整備、総合病院の喫茶店・コンビニエンスストア・食堂の整備など、就労環境の改善に向けた取り組みが行われている。</p>	<p>○医師変則勤務の導入状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>試行開始時期</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>平成21年8月</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>平成25年1月</td> </tr> </tbody> </table> <p>○看護師2交代勤務の導入状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>試行開始時期</th> <th>制度化時期</th> <th>実施病棟</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>平成22年8月</td> <td>平成23年8月</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>平成24年9月</td> <td>平成25年1月</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>平成23年11月</td> <td>平成24年4月</td> <td>9</td> </tr> </tbody> </table>		試行開始時期	総合	平成21年8月	こども	平成25年1月		試行開始時期	制度化時期	実施病棟	総合	平成22年8月	平成23年8月	6	こころ	平成24年9月	平成25年1月	2	こども	平成23年11月	平成24年4月	9																																											
	試行開始時期																																																																			
総合	平成21年8月																																																																			
こども	平成25年1月																																																																			
	試行開始時期	制度化時期	実施病棟																																																																	
総合	平成22年8月	平成23年8月	6																																																																	
こころ	平成24年9月	平成25年1月	2																																																																	
こども	平成23年11月	平成24年4月	9																																																																	

第1期中期目標	第1期中期計画	第1期業務実績・評価																																																																																								
<p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <p>業務運営の改善及び効率化を進めるなどして、中期目標期間を累計した損益計算において、経常収支比率を100%以上とすること。</p>	<p>第3 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び</p> <p>「第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた計画を確実に実施することにより、業務運営の改善及び効率化を進めるなどして、中期目標期間を累計した損益計算において、経常収支比率を100%以上とすることを指す。</p>	<p>法人化初年度から経常収支の黒字化を達成し、現時点での見通しでは3病院全てで毎年度黒字を達成し、中期目標で指示した「5年間累計の経常収支比率100%以上」を大きく上回る見込みであり、高く評価できる。</p> <p>今後とも、医業収支比率や給与費対医業収益比率等の改善など、財務内容のさらなる健全化に努めるとともに、医療施設や設備について、その必要性や県民の医療需要、収支見込等を勘案し、計画的な整備を進められたい。</p> <p>経常収支比率、医業収支比率、給与費対医業収益比率等の経営状況を示す指標について、着実に改善の方向に向かっているが、全国の類似病院と比較すると、医業収支比率、給与費対医業収益比率は平均以下の水準である。今後さらなる更なる改善努力が求められる。</p> <p>借入金の着実な償還により借入残高は減少し、また、法人化時に14億円であった資金も平成24年度末では71億円余と大幅に改善されるなど、機構の財政状況は法人化時と比べて健全化しつつある。</p> <table border="1" data-bbox="2110 394 2772 590"> <caption>○財務状況 (単位:百万円、%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支</td> <td>△ 406</td> <td>406</td> <td>1,847</td> <td>2,308</td> <td>2,804</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>98.7</td> <td>101.2</td> <td>105.3</td> <td>106.7</td> <td>108.0</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>80.8</td> <td>79.4</td> <td>84.8</td> <td>86.1</td> <td>87.5</td> </tr> <tr> <td>給与費対医業収益比率</td> <td>62.4</td> <td>62.3</td> <td>57.8</td> <td>57.8</td> <td>57.6</td> </tr> <tr> <td>資金残高</td> <td>1,461</td> <td>3,117</td> <td>2,676</td> <td>5,264</td> <td>7,160</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="2110 638 2772 764"> <caption>○年度末借入残高 (単位:百万円)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>H20</th> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>移行前地方債償還債務</td> <td>37,865</td> <td>34,579</td> <td>31,140</td> <td>27,798</td> <td>25,393</td> </tr> <tr> <td>長期借入金</td> <td>—</td> <td>2,670</td> <td>4,874</td> <td>6,335</td> <td>7,309</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>37,865</td> <td>37,249</td> <td>36,014</td> <td>34,133</td> <td>32,702</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="2110 779 2772 1003"> <caption>○全国類似病院の財務状況(H23) (単位:%)</caption> <thead> <tr> <th></th> <th>経常収支比率</th> <th>医業収支比率</th> <th>給与費対医業収益比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合</td> <td>107.9</td> <td>95.2</td> <td>46.2</td> </tr> <tr> <td>一般病院(500床以上・46病院)平均</td> <td>103.0</td> <td>94.5</td> <td>51.0</td> </tr> <tr> <td>こころ</td> <td>110.9</td> <td>62.3</td> <td>105.7</td> </tr> <tr> <td>精神病院(200床以上・25病院)平均</td> <td>99.3</td> <td>71.3</td> <td>101.2</td> </tr> <tr> <td>こども</td> <td>106.5</td> <td>73.4</td> <td>75.9</td> </tr> <tr> <td>小児病院(14病院)平均</td> <td>103.6</td> <td>82.0</td> <td>66.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>※全国の地方独法・都道府県・政令市立病院 ※総務省『H23公営企業年鑑』及び各病院HPより</p>		H20	H21	H22	H23	H24	経常収支	△ 406	406	1,847	2,308	2,804	経常収支比率	98.7	101.2	105.3	106.7	108.0	医業収支比率	80.8	79.4	84.8	86.1	87.5	給与費対医業収益比率	62.4	62.3	57.8	57.8	57.6	資金残高	1,461	3,117	2,676	5,264	7,160		H20	H21	H22	H23	H24	移行前地方債償還債務	37,865	34,579	31,140	27,798	25,393	長期借入金	—	2,670	4,874	6,335	7,309	合計	37,865	37,249	36,014	34,133	32,702		経常収支比率	医業収支比率	給与費対医業収益比率	総合	107.9	95.2	46.2	一般病院(500床以上・46病院)平均	103.0	94.5	51.0	こころ	110.9	62.3	105.7	精神病院(200床以上・25病院)平均	99.3	71.3	101.2	こども	106.5	73.4	75.9	小児病院(14病院)平均	103.6	82.0	66.3
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																					
経常収支	△ 406	406	1,847	2,308	2,804																																																																																					
経常収支比率	98.7	101.2	105.3	106.7	108.0																																																																																					
医業収支比率	80.8	79.4	84.8	86.1	87.5																																																																																					
給与費対医業収益比率	62.4	62.3	57.8	57.8	57.6																																																																																					
資金残高	1,461	3,117	2,676	5,264	7,160																																																																																					
	H20	H21	H22	H23	H24																																																																																					
移行前地方債償還債務	37,865	34,579	31,140	27,798	25,393																																																																																					
長期借入金	—	2,670	4,874	6,335	7,309																																																																																					
合計	37,865	37,249	36,014	34,133	32,702																																																																																					
	経常収支比率	医業収支比率	給与費対医業収益比率																																																																																							
総合	107.9	95.2	46.2																																																																																							
一般病院(500床以上・46病院)平均	103.0	94.5	51.0																																																																																							
こころ	110.9	62.3	105.7																																																																																							
精神病院(200床以上・25病院)平均	99.3	71.3	101.2																																																																																							
こども	106.5	73.4	75.9																																																																																							
小児病院(14病院)平均	103.6	82.0	66.3																																																																																							
<p>第5 その他業務運営に関する重要事項</p> <p>県立病院が県内医療機関の模範的役割を果たすため、法令等を遵守し社会規範を尊重するとともに、法人運営の透明性の確保に努め、業務内容や業務改善等の情報発信に積極的に取り組むこと。</p>		<p>法令等の遵守に関しては適正な対応と情報発信が行われてきており、今後ともその姿勢を堅持することを期待する。</p>																																																																																								

第3 法第31条に基づく中期目標期間終了時の検討

以上について総合的に判断した結果、県が指示した第1期中期目標を十分に達成する見込みであると評価できる。今後も引き続き、地方独立行政法人としての現行の経営形態を継続し、県民が安心して暮らせるよう安全で質の高い医療の提供と、安定した病院経営の維持の両立を期待する。

なお、当暫定評価をもって、法31条に基づいて県が行う、中期目標期間終了時の検討に際しての評価委員の意見とする。