

点検評価表（外郭団体）

I 団体の概要

（令和2年4月1日現在）

団体名	一般財団法人静岡県青少年会館		
所在地	静岡市葵区田町一丁目70番地の1	設立年月日	昭和53年4月17日
代表者	代表理事 大石 節雄	県所管課	教育委員会社会教育課
設立に係る根拠法令等	一般社団法人及び一般財団法人に関する法律		
団体の沿革	平成26年4月 一般財団法人へ移行		
運営する施設	静岡県青少年会館(普通財産の無償貸付)		
団体ホームページ	http://www.youthnet.or.jp		

出資者	出資額(千円)	比率(%)
静岡県	99,530	40.0
静岡市	60,673	24.4
寄付金	52,731	21.2
青少年会館入居団体	26,893	10.8
県内その他市町寄付金	8,998	3.6
基本財産(資本金) 計	248,825	100.0

役職員の状況(人)			
常勤役員	0	常勤職員	2
うち県OB	0	うち県OB	0
うち県派遣	0	うち県派遣	0
非常勤役員	8	非常勤職員	8
役員計	8	職員計	10

II 点検評価（団体の必要性）

1 団体の設立目的（定款）

静岡県青少年会館の運営を通して、青少年の心のよりどころを与え、県下青少年団体の連絡調整及び青少年教育の場とし、青少年の健全育成に寄与することを目的とする。

2 団体が果たすべき使命・役割

青少年活動、青少年団体活動を活性化するため、青少年団体とのネットワークの強化、指導者のスキルアップ、青少年団体への支援などの事業を行い、青少年の社会参画を促す。

3 団体を取り巻く環境

区分	内容
団体を取り巻く社会経済環境の変化や新たな県民ニーズ	少子化や青少年の活動の多様化等により、青少年団体への加入者が減少している。一方、ICT、SNS等の急激な発達や、AI、IoTなどの技術革新が進む中で、自然体験活動等を行う青少年団体が見直されている。
行政施策と団体活動との関係(役割分担)	県が、地域で活躍し、地域活動を牽引する青少年リーダーの育成に取り組む一方、財団は、青少年会館を活動拠点とする各青少年団体を統括し、指導育成する役割を担っている。
民間企業や他の団体との関係(役割分担)	財団は、社会教育団体に位置づけられている青少年団体を取りまとめる団体であり、他の青少年団体等とは一線を画す。

4 事業概要

(単位:千円)

区分	事業名	事業概要	R1 決算	R2 予算
県委託	青少年交流スペース「アンダンテ」事業	「社会的ひきこもり」傾向にある子ども・若者の円滑な社会復帰及びその家族を支援	4,537	3,938
自主事業	青少年会館の管理運営	団体事務室の貸付、会議室の貸付	4,214	4,012
自主事業	青少年活動の指導者養成事業	青少年教育活動やリーダー育成にかかる研修会や講習会の開催等	10,976	10,181
自主事業	ユースフューチャーセンター事業	ユースフューチャーセッション会議を開催、静岡マラソンへのボランティア参加を準備してきたが、大会中止	0	20
合 計			19,727	18,151

5 事業成果指標

指標の名称(単位)	目標(上段)及び実績(下段)				目標値(年度)
	H29	H30	R1	評価	
アンダンテにおける回復事例件数(人)	25	25	25	C	25 (毎年度)
	26	11	16		
指導者研修事業のアンケート調査参加者満足度(%)	80	80	80	A	80 (毎年度)
	80.0	87.5	96.0		

※評価 … A:目標達成 B:目標未達成 C:目標未達成(乖離大)

6 事業成果の総括評価

団体の自己評価		県所管課による評価	
判定	評価	判定	評価
○	アンダンテにおける回復事例件数は、就学や就職に加え、日常生活の改善、意識の回復が図られた結果である。 就労や進学、卒業等によりアンダンテの支援を終え、次のステップに進んだ者は16名となった。 また、家族には、本人に対する理解や、回復のための支援など、これまでには無かった変化も多々見られ、回復を促した事例があった。 指導者研修事業においては、アンケート調査における参加者満足度が80%以上となり、目標を達成している。	△	アンダンテ事業については、ひきこもりの長期化、高齢化が指摘される中、カウンセラー、アドバイザーが献身的に相談に応じ、回復事例につなげ、一定の成果を上げている。一方、管理運営事業については、会館の会議室利用者数が年々減少傾向にある上、本年度、新型コロナウイルス感染症の影響により、その傾向は加速化することが想定される。

※判定欄 … ○:良好 △:改善を要する ×:抜本的な改革が必要

7 団体の必要性の評価

団体の自己評価		県所管課による評価	
判定	評価	判定	評価
○	<p>青少年及び育成団体の活動拠点の維持確保を目的とし、活動を支援するために設立された財団であるが、近年青少年団体の活動が低迷化する中であって、団体活動になじめず関わらない青少年やその主体的な活動の意義を軽視する保護者の姿勢が蔓延化している。その結果、不登校、ひきこもり、ニートなどの若者を取り巻く社会問題が起きていることも事実である。</p> <p>しかし、低迷化した青少年団体だけではこれらの社会問題に立ち向かうことは困難であり、青少年教育施策の重点事項として、早急に取り組む必要性を痛感している。そこには、当財団のこれまで青少年団体と共に作り上げてきた実績と信頼関係とによって、今後の青少年教育に大きく貢献できるものと考えている。</p>	×	<p>青少年を取り巻く環境が大きく変化する中、会館の利活用は減少し、設立目的に沿った指導者養成や研修等の事業展開はできていない。自主的な運営も困難となっており、必要性は低下している。</p>

※判定欄 … ○:良好 △:改善を要する ×:抜本的な改革が必要

8 団体改革の進捗状況（過去の行政経営推進委員会からの意見への対応状況）

行政経営推進委員会意見 (経営健全性に係る意見を除く)	対応状況	
	団体記載	県所管課記載
青少年施策の拠点として利便性が低いと考えられることから、他の公共施設等への移転を検討	○ 県レベルの団体を主眼とし、車での利用者が多く、静岡市民の利用を第一と考えていないので利便性が低いとは考えていない。	△ 財団と協力し、入居団体の移転先を検討する。
青少年の健全育成に向け施設管理を主体とした団体からの脱却	○ 財団の目的は、青少年及び団体の活動拠点を維持し、施設を利用した支援を目的として静岡県と共に設立している。	△ 財団の解散に向け、財団と協議しながら県の青少年育成事業の検討を行う。
外部の意見を取り入れ、PDCAによる評価を実施	○ 外部評価委員会を設置しており、公益事業については企画、実施、評価し、常に必要な事業の取り組みへと結んでいる。	△ 外部評価委員会の設置が業務改善につながっていない。今後、解散に向けた取組を進めていく。
入居団体等の関係者と意思疎通を図りながら、解散を視野に入れた今後の方向性と、その実現に向けたスケジュールを明確にして実行するよう指導・助言	△ 財団の解散後の入居団体の移転先及び今後の青少年教育の施策の必要性を検討している。	△ 県と財団が協議し、解散に向けたスケジュール案を策定・共有した。今後、財団は、入居団体の移転先等解散に向けた取組を進め、県は指導・助言を行っていく。

※○:対応済 △:対応中 ×:未対応

Ⅲ 点検評価（経営の健全性）

1 財務状況

（単位：千円）

区分	H29 決算	H30 決算	R1 決算	評価	備考(特別な要因)	
健全性指標	単年度収支 (d-h)	-4,682	-4,497	-437	C	
	経常損益 (a+b-e-f)	-4,121	-3,936	88	A	運用益の収益増
	公益目的事業会計	-4,121	-3,936	88	—	
	収益事業等会計	-	-	-	—	
	法人会計	-	-	-	—	
	剰余金	24	9,897	-57	C	

※評価 … A:プラス B:特別な要因によるマイナス C:マイナス

区分	H29 決算	H30 決算	R1 決算	主な増減理由等	R2 予算	
資産の状況	資産	287,306	294,070	282,228		263,403
	流動資産	1,380	1,084	11,848	事業推進積立金を定期預金にしたことによる増	1,350
	固定資産	285,926	292,986	270,380	事業推進積立金の減	262,053
	負債	19,173	20,565	21,351		3,734
	流動負債	944	644	905	未払金・預り金の増	790
	固定負債	18,229	19,921	20,446	退職給付引当金の増	2,944
	正味財産/純資産	268,133	273,506	260,877		259,669
	基本財産/資本金	250,000	250,000	248,825	有価証券評価損	250,000
	剰余金等	24	9,897	-57	欠損金の増	0
	運用財産	18,109	13,609	12,109	事業推進積立金の減	9,669
収支の状況	事業収益 (a)	11,178	10,830	9,992		11,525
	うち県支出額	4,537	4,537	4,537		3,938
	(県支出額/事業収益)	(40.6%)	(41.9%)	(45.4%)		(34.2%)
	事業外収益 (b)	3,172	4,442	10,106	有価証券運用益の増	4,496
	うち基本財産運用益	487	1,371	6,525		617
	特別収益 (c)	0	0	0		0
	うち基本金取崩額	0	0	0		0
	収入計 (d=a+b+c)	14,350	15,272	20,098		16,021
	事業費用 (e)	18,471	19,208	20,010		18,184
	うち人件費	12,447	13,095	13,839		11,766
	(人件費/事業費用)	(67.4%)	(68.2%)	(69.2%)		(64.7%)
事業外費用 (f)	0	0	0		0	
特別損失 (g)	561	561	525		833	
支出計 (h=e+f+g)	19,032	19,769	20,535		19,017	
収支差 (d-h)	(4,682)	(4,497)	(437)		(2,996)	

2 経営改善の取組の実施状況と評価

収益の柱である貸館事業で、入居団体の募集や会議室の利用促進等に取り組んでいるが、状況は厳しく、昨今の投資環境から、基本財産の運用益も見込めない状況である。今後、入居団体の移転先の確保等を行い早期解散を促す。

3 赤字の要因（前年度の単年度収支、経常損益が赤字の団体のみ記載）

主要な赤字の要因は、決算期の基本財産の評価損及び貸館収入の減少

4 経営の健全性の総括評価

団体の自己評価		県所管課による評価	
判定	評価	判定	評価
△	事業推進積立金は、事業実施の平準化を目的に、過去の余剰金を積み立ててきたもので、令和元年度はその積立金を取り崩すことなく維持している。ただし、抜本的な対策を急ぐ必要があると考えており、新たな事業を自主的に取り掛かることはできないが、今後も青少年教育に関わる事業を静岡県に対して提案するなどし、それらの事業を受託する中で広く県下青少年の育成に携わっていくことを考えている。	×	基本財産の運用益が例年より大きかったことから単年度収支は小幅な赤字となったものの、抜本的な経営改善がなされていない。積立金を取り崩しながら、不安定な経営を続け、収益の柱である会議室貸付収入も毎年度減少しており、厳しい状況にある。

※判定欄 … ○:良好 △:改善を要する ×:抜本的な改革が必要

5 団体改革の進捗状況（過去の行政経営推進委員会からの意見への対応状況）

行政経営推進委員会意見 （経営健全性に係るもの）	対応状況			
	団体記載		県所管課記載	
-				
-				
-				

※○:対応済 △:対応中 ×:未対応

IV 改善に向けた今後の方針

1 点検評価を踏まえた経営の方向性

今後の展望、中期的な経営方針(団体記載)	団体の方針に対する意見等(県所管課記載)
<p>基本財産の運用益により経営が成り立っているが、貸館事業の減収など、財政的に厳しい状況にある。当面は、事業推進積立金を取り崩しながら経営していくが、入居する団体や、外部評価委員会の意見を聞きながら、財団の解散を含め、今後の青少年教育の在り方等の施策の充実に貢献するためにも改善策を検討して行く。</p>	<p>抜本的な経営改善は困難となっており、今後、解散に向け、積立金の取り崩しを極力抑制する取組が求められる。</p>

2 今年度の改善の取組

団体の取組(団体記載)	団体の取組に対する意見等(県所管課記載)
<p>事務局体制の見直しを行った。また、当面、引き続き貸館事業の利用率の向上や団体の移転先を検討すると共に、青少年に関わる育成・指導者等の社会貢献を支援することに努力し、静岡県の青少年育成のあり方の検討や青少年団体の支援、指導者向けの研修会の開催など、定款の目的に沿った事業を全うする。</p>	<p>令和2年度から事務局体制の見直しを行い、人件費の削減が見込まれる。今後も歳出コストの徹底的な削減及び会議室利用料等の収入の確保が必要である。</p>

V 組織体制及び県の関与

1 役職員数及び県支出額等

(単位:人、千円)

区分	H29	H30	R1	R2	備考(増減理由等)
常勤役員数	0	0	0	0	
うち県OB	0	0	0	0	
うち県派遣	0	0	0	0	
常勤職員数	2	2	2	2	
うち県OB	0	0	0	0	
うち県派遣	0	0	0	0	
県支出額	4,537	4,537	4,537	3,938	
補助金	0	0	0	0	
委託金	4,537	4,537	4,537	3,938	委託事業「アンダンテ」の減
その他	0	0	0	0	
県からの借入金	0	0	0	0	
県が債務保証等を付した債務残高	0	0	0	0	

※役職員数は各年度4月1日時点、県支出額は決算額(当該年度は予算額)、借入金・債務残高は期末残高

2 点検評価(団体記載)

項目	評価	評価理由
定員管理の方針等を策定し、組織体制の効率化に計画的に取り組んでいるか	○	平成26年4月1日、一般財団法人への移行時に少人数体制を図った。令和2年4月1日、事務局体制の見直しを行った。
常勤の役員に占める県職員を必要最小限にとどめているか	-	県職員なし
常勤の職員に占める県からの派遣職員を必要最小限にとどめているか	-	県職員なし

※ 評価欄 … ○:基準を満たしている △:基準を満たしていないが合理的理由がある ×:基準を満たしていない

3 点検評価(県所管課記載)

項目	評価	評価理由
県からの派遣職員について、必要性、有効性が認められるか	-	該当なし(県職員なし)
県からの補助金等の支出や借入金等について、必要性、有効性が認められるか	○	委託事業は高校生相当年齢から30歳代までの「社会的ひきもり」傾向にある子ども・若者の円滑な社会復帰及びその家族の支援を目的としており、一定の成果をあげている。

※ 評価欄 … ○:基準を満たしている △:基準を満たしていないが合理的理由がある ×:基準を満たしていない

VI 更なる効果的事業の実施に向けた取組

1 外部意見把握の手法及び意見

区分	実施	結果公表	実施内容	主な意見・評価
外部評価委員会	○	-	会館の存続問題を検討する青少年会館有償化対策委員会を開催し、解散を含めた財団の進めるべき方向性と、新たな青少年育成施策の検討を行った。	<主な意見> ・青少年団体とのつながりの強化 ・青少年活動の今後の期待 ・青少年会館がこれまでに果たしてきた役割と貢献、経営状況への評価 <評価> ・財団のあり方を問う中で、次代の青少年活動を見据えた転換を行う必要がある。
利用者アンケート	-	-		
利用者等意見交換会	-	-		
その他 ()	-	-		

○:実施している／公表している -:実施していない／公表していない

2 事業やサービスの見直し例

- ・貸会議室については、新型コロナウイルスの対策として、一定期間の利用制限や清掃、消毒等を行った。
- ・ユースセンター事業では、青年団史の編纂に積極的に協力するなど、青少年団体等と連携した事業展開を行った。
- ・恒例の青少年団体連携協力事業「静岡マラソンの運営支援」については、同実行委員会と企画段階から連携し、参加者への体制づくりを行った。(大会未実施)